



**ПРАВИТЕЛЬСТВО
САХАЛИНСКОЙ
ОБЛАСТИ**

Отчетная презентация проекта повышения эффективности

**Оптимизация проведения мероприятий по муниципальному
земельному контролю в границах городского округа «Город
Южно-Сахалинск»**

ДОКЛАДЧИК:

Кучумова Анна Сергеевна

Начальник отдела

ОРГАНИЗАЦИЯ:

Департамент землепользования



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса:

Департамент землепользования города Южно-Сахалинска

Периметр проекта:

Отдел муниципального земельного контроля

Границы проекта:

Начало процесса - Поступление обращений граждан и иных лиц о нарушении земельного законодательства

Окончание процесса - Рассмотрение обращения в кратчайшие сроки; принятие мер реагирования в рамках муниципального земельного контроля, направленные на пресечение и устранение нарушения; направление результатов рассмотрения обращений заявителю, а также в уполномоченные органы для принятия мер реагирования

Владелец процесса:

Кучумова Анна Сергеевна

Начальник отдела муниципального земельного контроля

Руководитель проекта:

Морозова Виктория Владимировна

Заместитель директора Департамента землепользования города Южно-Сахалинска

Команда проекта:

Кучумова Анна Сергеевна; Морозова Виктория Владимировна ; Фомина Оксана Александровна;

2. Обоснование выбора

Описание проблемы:

1. Длительность процесса оценки нагрузки на специалистов отдела муниципального земельного контроля (отсутствие закрепленной территории).
2. Проведение мониторинга соблюдения земельного законодательства точно, хаотично, невозможность осуществления профилактики нарушений обязательных требований земельного законодательства на регулярной основе с большим охватом территорий и землепользователей.
3. Временные и трудовозатраты на выездные обследования в отдаленные населенные пункты, входящие в состав городского округа. Слабое владение информацией специалистами относительно оперативной ситуации на территории города ввиду отсутствия закрепленного участка

Ключевой риск:

- затягивание сроков рассмотрения обращений в связи с территориальной удаленностью объектов контроля, что может повлечь привлечение к административной ответственности уполномоченных должностных лиц, а также повторные обращения неудовлетворенных граждан (жалобы) в вышестоящие уполномоченные органы (ПСО, Прокуратура).

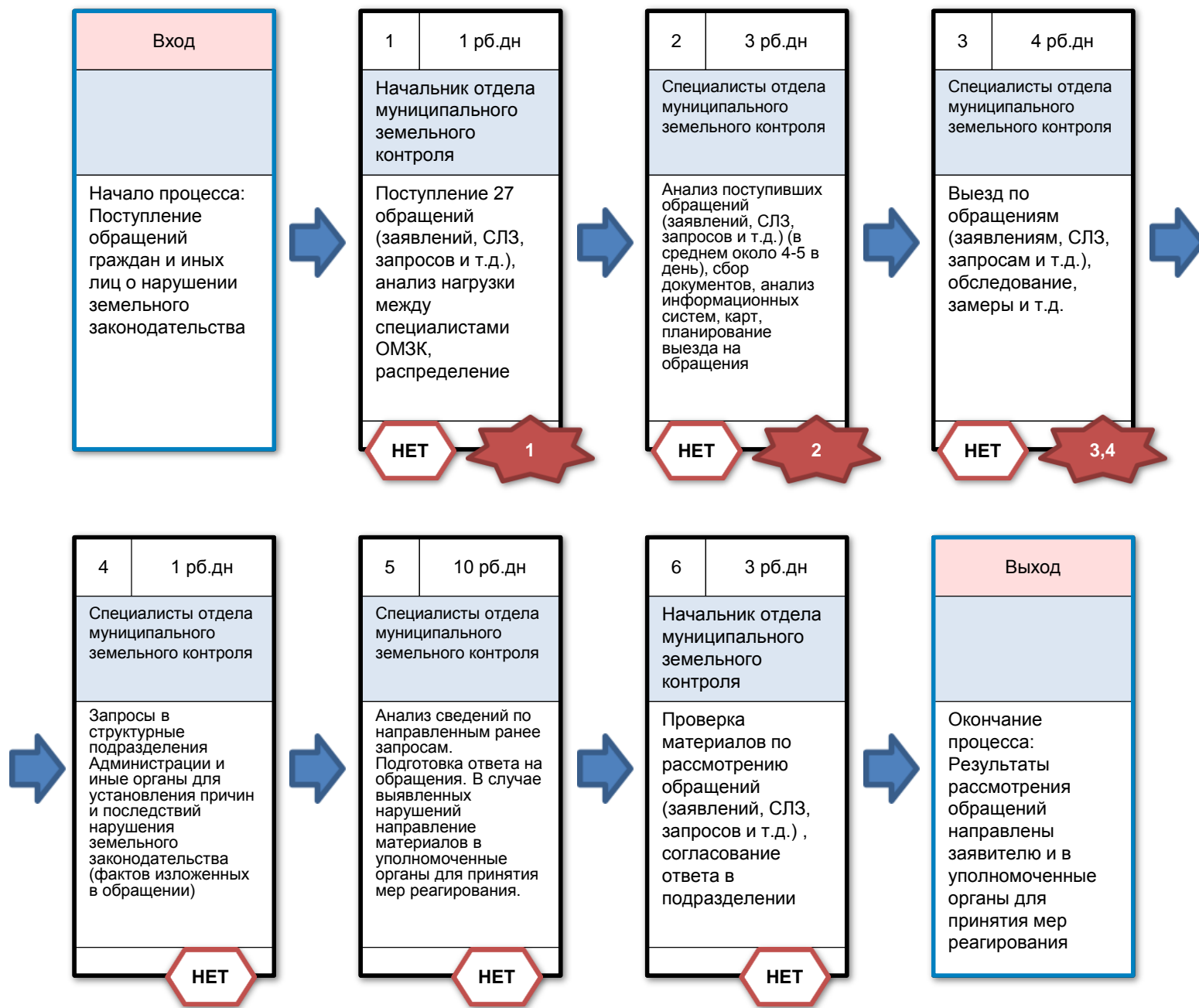
Показатель	База	Цель
Время протекания процесса проведения мероприятий муниципального земельного контроля	22 рабочих дня	16 рабочих дней
Мониторинг и профилактика соблюдения земельного законодательства	точечный, хаотичный, малоэффективный	постоянный, проводится на регулярной основе
Трудовозатраты на выездные обследования в отдаленные населенные пункты, входящие в состав городского округа	4 чел/дня	0.5 чел/дня
Владение информацией относительно объектов земельных отношений на территории города	слабое владение информацией, низкая осведомленность	хорошая информированность, владение актуальной информацией в отношении объектов земельных отношений на закрепленной территории

4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	03.07.2023	
1. Диагностика и целевое состояние	03.07.2023	31.07.2023
1.1. Разработка текущей карты процесса	03.07.2023	12.07.2023
1.2. Сбор фактических данных	03.07.2023	24.07.2023
1.3. Разработка целевой карты процесса	24.07.2023	31.07.2023
1.4. Разработка плана мероприятий	17.07.2023	31.07.2023
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	01.08.2023	31.08.2023
2.1. Сопровождение по защите подходов внедрения	01.08.2023	01.08.2023
2.2. Внедрение мероприятий	02.08.2023	31.08.2023
3. Анализ результатов и закрытие проекта	01.09.2023	09.10.2023
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	01.09.2023	30.09.2023
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	01.10.2023	01.10.2023
3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование	02.10.2023	06.10.2023
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю)	07.10.2023	09.10.2023



КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
22 рб.дн

Проблемы:

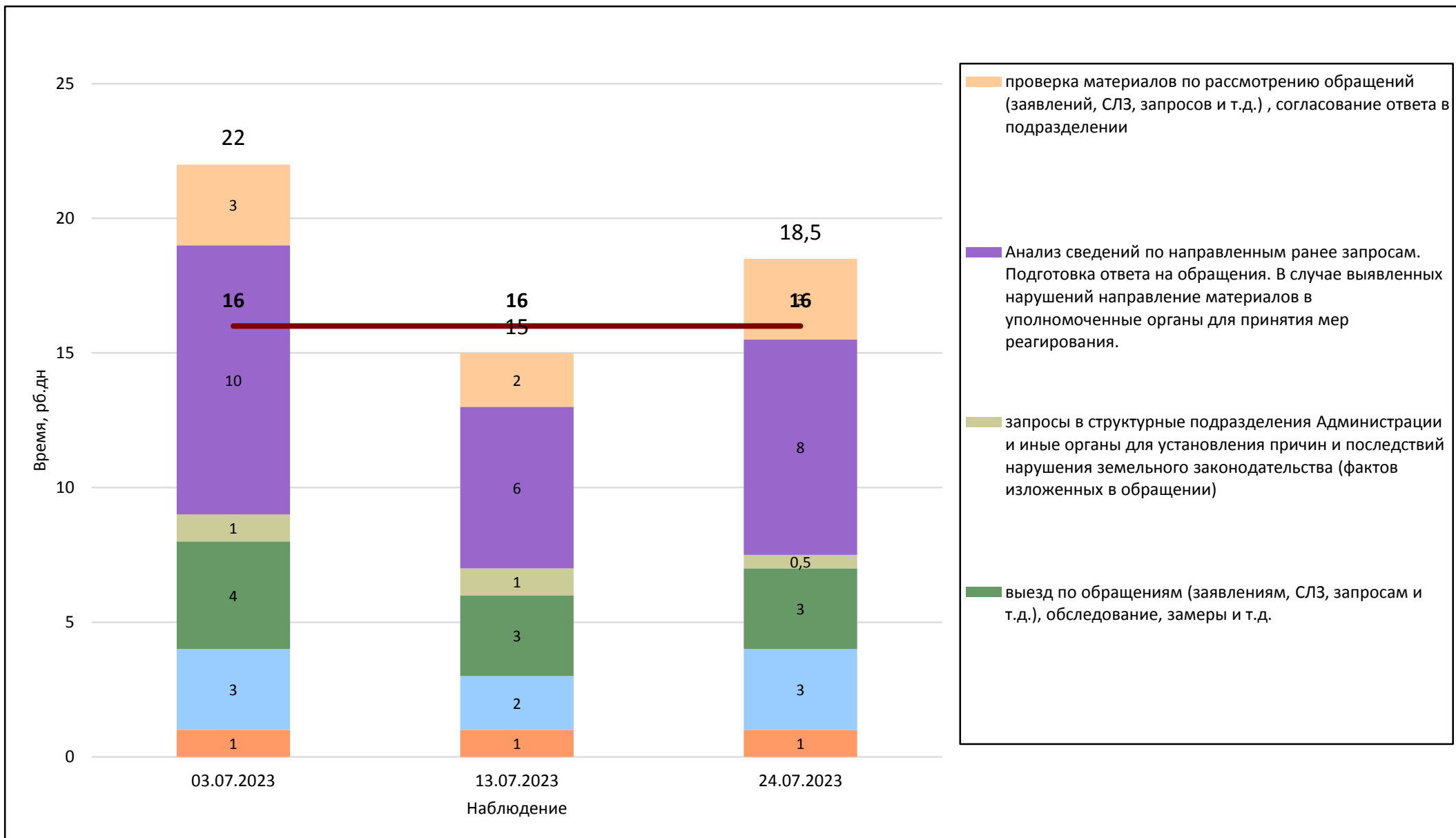
1. Длительный ежедневный процесс оценки нагрузки на специалистов отдела муниципального земельного контроля для равномерного распределения поступивших обращений заявителей. Отсутствие закрепленной территории за специалистами отдела муниципального земельного контроля, в связи с чем обращения распределялись без учета территориальности.
2. Отсутствие мониторинга соблюдения земельного законодательства, а также профилактики нарушений обязательных требований земельного законодательства, что влекло за собой рост нарушений.
3. Трудозатраты специалистов отдела муниципального земельного контроля на выездные обследования в удаленные населенные пункты, входящие в состав городского округа.
4. Затраты на ГСМ, в связи с необходимостью выезда в удаленные населенные пункты, входящие в состав городского округа.

Легенда:





СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

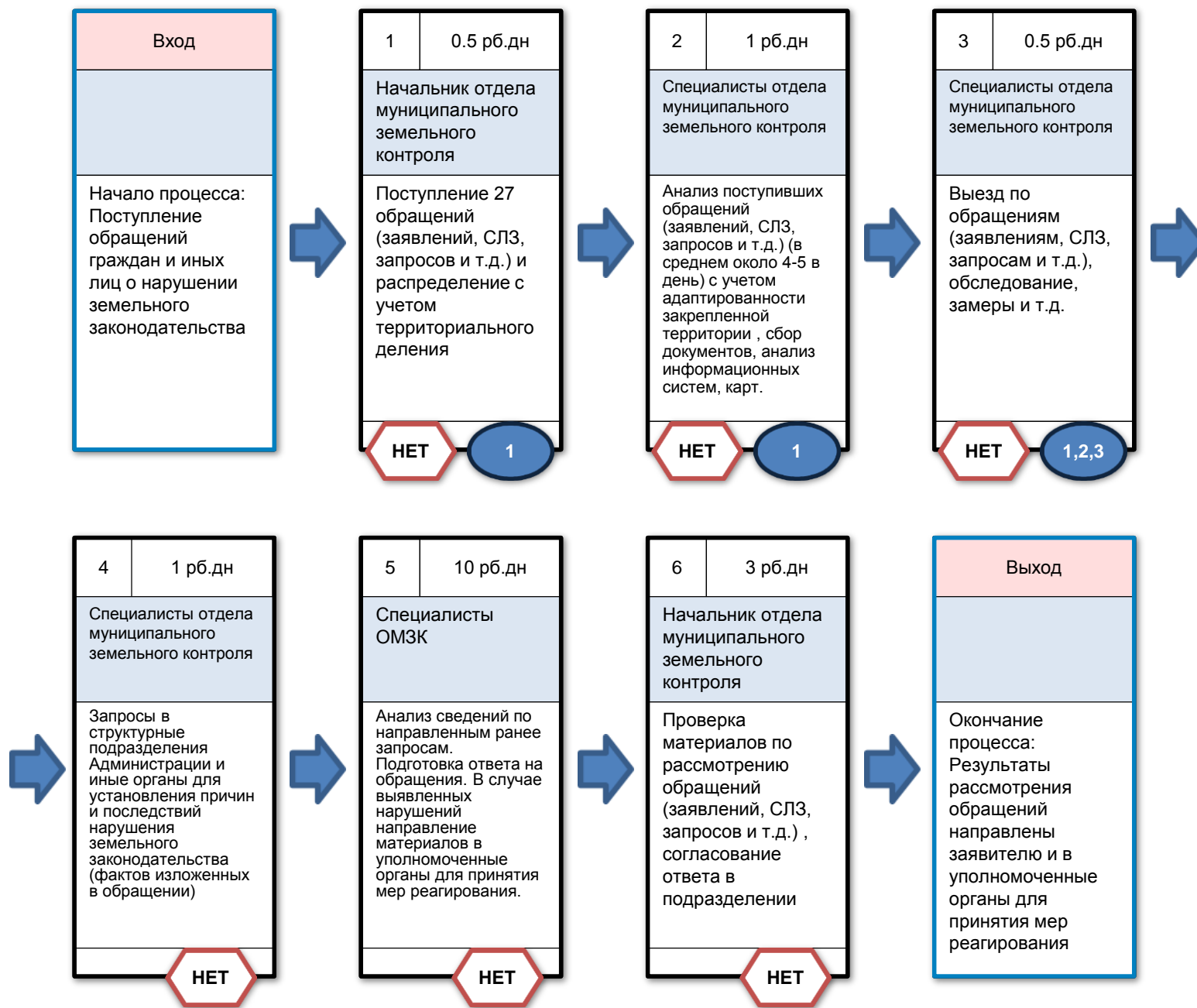




n/n	Проблема	Причина	Решение
1	Длительный ежедневный процесс оценки нагрузки на специалистов отдела муниципального земельного контроля для равномерного распределения поступивших обращений заявителей. Отсутствие закрепленной территории за специалистами отдела муниципального земельного контроля, в связи с чем обращения распределялись без учета территориальности.	Отсутствие закрепленной территории за специалистом отдела муниципального земельного контроля.	Условное территориальное деление городского округа "Город Южно-Сахалинск" между специалистами отдела муниципального земельного контроля для удобства планирования выездов и исключения временных потерь на выезды в населенные пункты, находящиеся удаленно друг от друга.
2	Отсутствие мониторинга соблюдения земельного законодательства, а также профилактики нарушений обязательных требований земельного законодательства, что влекло за собой рост нарушений.	Отсутствие времени у специалистов отдела муниципального земельного контроля на проведение профилактических мероприятий, в связи с загруженностью на выездные обследования.	Проведение мероприятий, направленных на профилактику нарушений земельного законодательства, с учетом территориального деления между специалистами отдела муниципального земельного контроля, а также мониторинга действующего законодательства, на постоянной основе.
3	Трудозатраты специалистов отдела муниципального земельного контроля на выездные обследования в отдаленные населенные пункты, входящие в состав городского округа.	Отсутствие закрепленной территории за специалистом отдела муниципального земельного контроля.	Условное территориальное деление городского округа "Город Южно-Сахалинск" между специалистами отдела муниципального земельного контроля для удобства планирования выездов и исключения временных потерь на выезды в населенные пункты, находящиеся удаленно друг от друга.
4	Затраты на ГСМ, в связи с необходимостью выезда в удаленные населенные пункты, входящие в состав городского округа.	Отсутствие закрепленной территории за специалистом отдела муниципального земельного контроля.	Условное территориальное деление городского округа "Город Южно-Сахалинск" между специалистами отдела муниципального земельного контроля для планирования выездов в рамках закрепленной за специалистом территории.



КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
16 рб.дн

Предлагаемые решения:

1. Условное территориальное деление городского округа "Город Южно-Сахалинск" между специалистами отдела муниципального земельного контроля для удобства планирования выездов и исключения временных потерь на выезды в населенные пункты, находящиеся удаленно друг от друга.

2. Проведение мероприятий, направленных на профилактику нарушений земельного законодательства, с учетом территориального деления между специалистами отдела муниципального земельного контроля, а также мониторинга действующего законодательства, на постоянной основе.

3. Условное территориальное деление городского округа "Город Южно-Сахалинск" между специалистами отдела муниципального земельного контроля для планирования выездов в рамках закрепленной за специалистом территории.

Легенда:

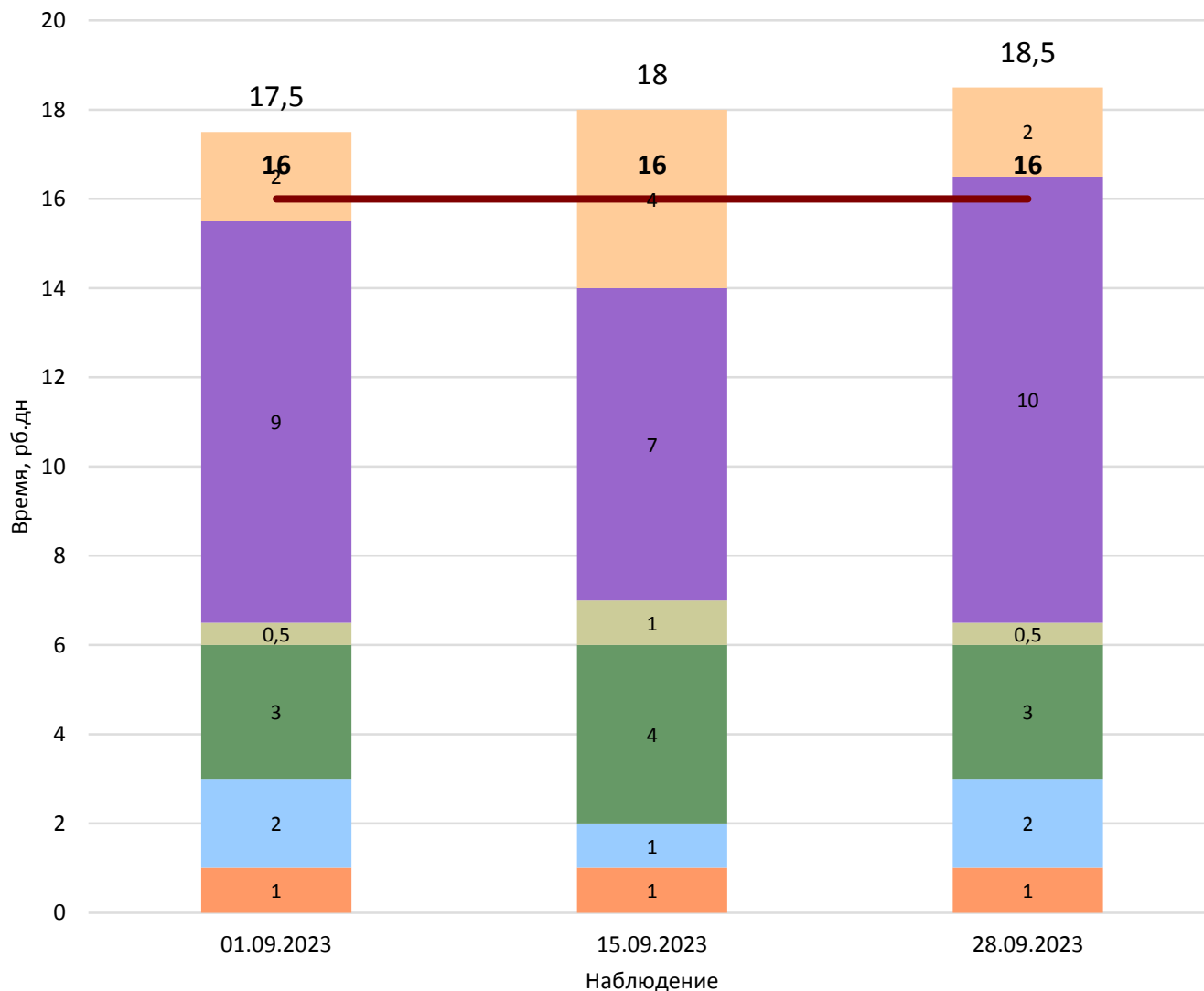




пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Разработка территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск" (север) (Ответственный: Кучумова Анна Сергеевна)	21.07.2023	11.08.2023		●
2	Разработка территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск" (запад) (Ответственный: Кучумова Анна Сергеевна)	24.07.2023	25.08.2023		●
3	Разработка территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск" (юг) (Ответственный: Кучумова Анна Сергеевна)	26.07.2023	30.08.2023		●
4	Разработка территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск" (восток) (Ответственный: Кучумова Анна Сергеевна)	27.07.2023	05.09.2023		●
5	Разработка территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск" (планировочные районы, села) (Ответственный: Кучумова Анна Сергеевна)	28.07.2023	11.09.2023		●
6	Формирование карты территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск" (Ответственный: Кучумова Анна Сергеевна)	04.09.2023	14.09.2023		●
7	Разработка программы профилактики рисков причинения вреда (ущерба) охраняемым законом ценностям по муниципальному земельному контролю (Ответственный: Кучумова Анна Сергеевна)	12.09.2023	12.09.2023		●



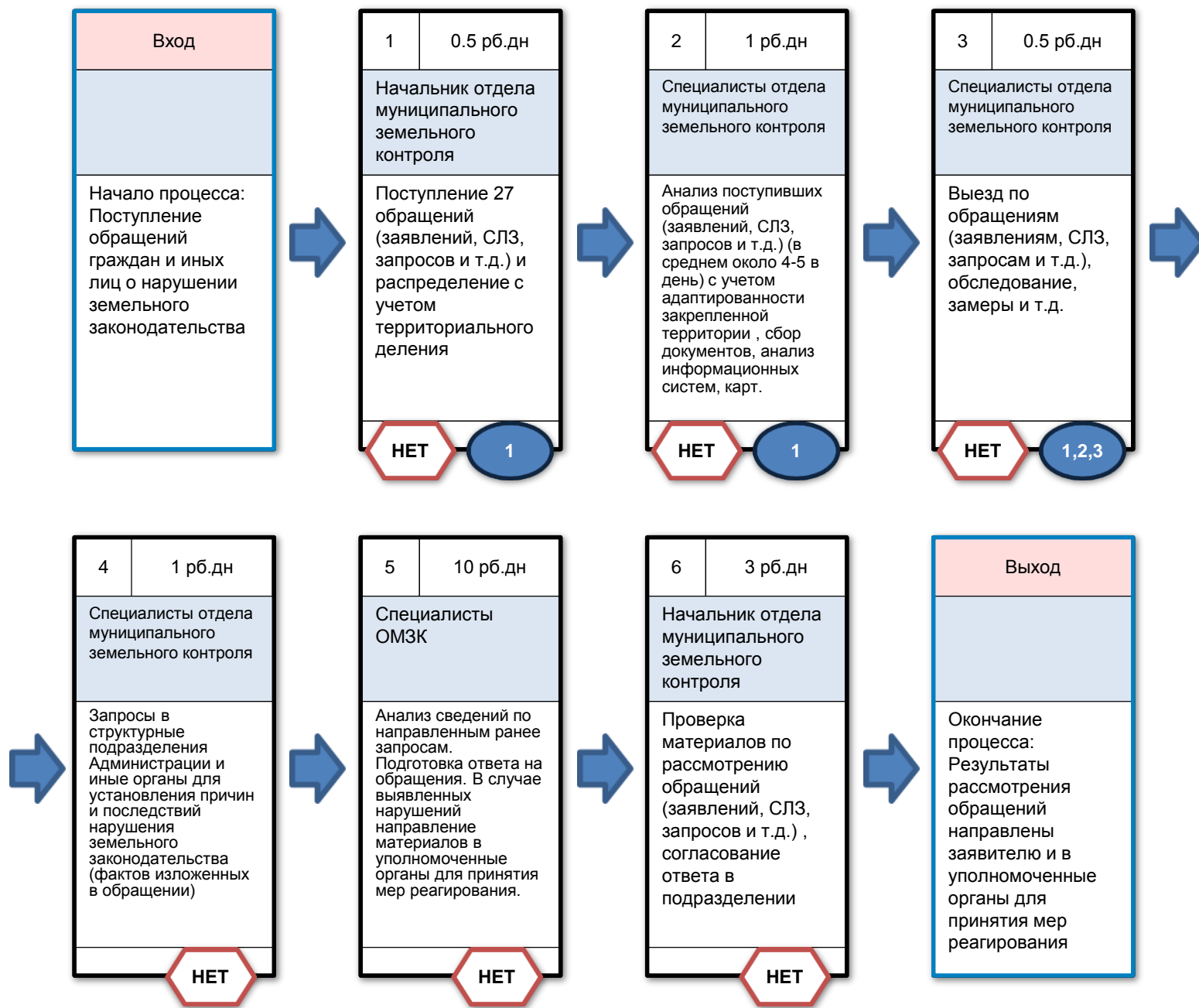
МОНИТОРИНГ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ



- Проверка материалов по рассмотрению обращений (заявлений, СЛЗ, запросов и т.д.), согласование ответа в подразделении
- Анализ сведений по направленным ранее запросам. Подготовка ответа на обращения. В случае выявленных нарушений направление материалов в уполномоченные органы для принятия мер реагирования.
- Запросы в структурные подразделения Администрации и иные органы для установления причин и последствий нарушения земельного законодательства (фактов изложенных в обращении)
- Выезд по обращениям (заявлениям, СЛЗ, запросам и т.д.), обследование, замеры и т.д.
- Анализ поступивших обращений (заявлений, СЛЗ, запросов и т.д.) (в среднем около 4-5 в день) с учетом адаптированности закрепленной территории, сбор документов, анализ информационных систем, карт.



КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
16 рб.дн

Решения:

1. Условное территориальное деление городского округа "Город Южно-Сахалинск" между специалистами отдела муниципального земельного контроля для удобства планирования выездов и исключения временных потерь на выезды в населенные пункты, находящиеся удаленно друг от друга.

2. Проведение мероприятий, направленных на профилактику нарушений земельного законодательства, с учетом территориального деления между специалистами отдела муниципального земельного контроля, а также мониторинга действующего законодательства, на постоянной основе.

3. Условное территориальное деление городского округа "Город Южно-Сахалинск" между специалистами отдела муниципального земельного контроля для планирования выездов в рамках закрепленной за специалистом территории.

Легенда:





пп	Показатель	База	Цель	Факт	Комментарий
1	Время протекания процесса проведения мероприятий муниципального земельного контроля	22 рабочих дня	16 рабочих дней	16 рабочих дней	
2	Мониторинг и профилактика соблюдения земельного законодательства	точечный, хаотичный, малоэффективный	постоянный, проводится на регулярной основе	проводится на постоянной основе	
3	Трудозатраты на выездные обследования в отдаленные населенные пункты, входящие в состав городского округа	4 чел/дня	0.5 чел/дня	0.5 чел/дня	
4	Владение информацией относительно объектов земельных отношений на территории города	слабое владение информацией, низкая осведомленность	хорошая информированность, владение актуальной информацией в отношении объектов земельных отношений на закрепленной территории		

Решение:

Закреть проект

Комментарии к решению:



ПРИЛОЖЕНИЯ



ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

Кучумова Анна Сергеевна

Начальник отдела муниципального земельного контроля

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Морозова Виктория Владимировна

Заместитель директора Департамента землепользования города Южно-Сахалинска

КОМАНДА ПРОЕКТА

Кучумова Анна Сергеевна

Начальник отдела
муниципального земельного
контроля

**Морозова Виктория
Владимировна**

Заместитель директора
Департамента
землепользования города
Южно-Сахалинска

**Фомина Оксана
Александровна**

Ведущий советник отдела
муниципального земельного
контроля



Карта целевого состояния процесса «Оптимизация проведения мероприятий по муниципальному земельному контролю в границах городского округа «Город Южно-Сахалинск»

Участники процесса





ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

n/n	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Разработка программы профилактики рисков причинения вреда (ущерба) охраняемым законом ценностям по муниципальному земельному контролю	Мероприятия Программы профилактики способствуют частичному решению обозначенных проблем в связи с повышением информированности контролируемых лиц относительно последствий нарушения обязательных требований и способов устранения нарушений предусмотренными законодательством и муниципальными правовыми актами способами
2	Разработка территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск" (север)	Владение актуальной информацией относительно объектов земельных отношений на закрепленной территории города, оперативное предоставление руководству и в контрольно-надзорные органы при поступлении запросов полной и достоверной информации
3	Разработка территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск" (юг)	Владение актуальной информацией относительно объектов земельных отношений на закрепленной территории города, оперативное предоставление руководству и в контрольно-надзорные органы при поступлении запросов полной и достоверной информации
4	Разработка территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск" (восток)	Владение актуальной информацией относительно объектов земельных отношений на закрепленной территории города, оперативное предоставление руководству и в контрольно-надзорные органы при поступлении запросов полной и достоверной информации
5	Разработка территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск" (планировочные районы, села)	Владение актуальной информацией относительно объектов земельных отношений на закрепленной территории города, оперативное предоставление руководству и в контрольно-надзорные органы при поступлении запросов полной и достоверной информации
6	Формирование карты территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск"	Понимание руководством Департамента и непосредственно отдела в зоне ответственности какого именно специалиста находится проблемный вопрос



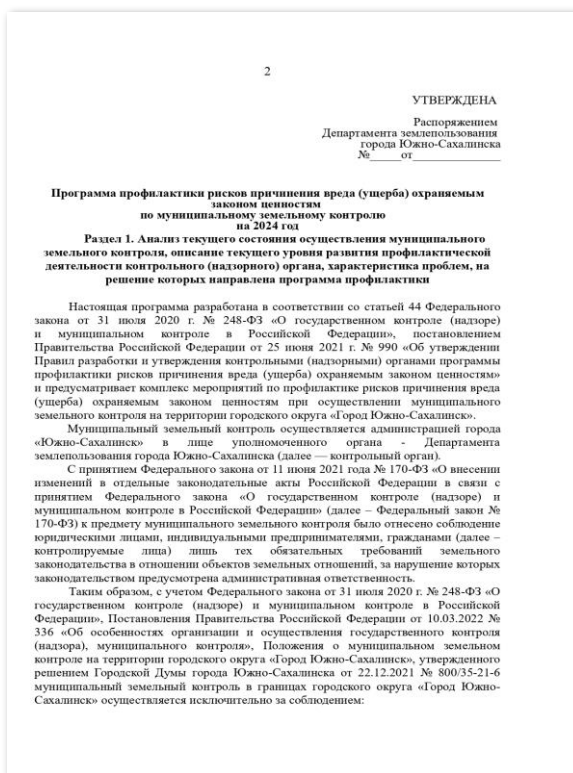
Наименование мероприятия:

Разработка программы профилактики рисков причинения вреда (ущерба) охраняемым законом ценностям по муниципальному земельному контролю

Эффект от мероприятия:

Мероприятия Программы профилактики способствуют частичному решению обозначенных проблем в связи с повышением информированности контролируемых лиц относительно последствий нарушения обязательных требований и способов устранения нарушений предусмотренными законодательством и муниципальными правовыми актами способами

СТАЛО:





Наименование мероприятия:

Разработка территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск" (север)

Эффект от мероприятия:

Владение актуальной информацией относительно объектов земельных отношений на закрепленной территории города, оперативное предоставление руководству и в контрольно-надзорные органы при поступлении запросов полной и достоверной информации

СТАЛО:

СЕВЕР

Район № 1.

Территория, находящаяся в границах:

- ул. Лесная (южная сторона) от ул. Ленина до ул. Сахалинская;
- от ул. Сахалинская до пр. Мира;
- пр. Мира до моста через р. Уюновка;
- далее на восток по руслу р. Уюновка (северная сторона).

Район № 2.

Территория, находящаяся в границах:

- ул. Шумовая (южная сторона) от ул. Ленина до ул. Сахалинская;
- от ул. Сахалинская до ул. Холмская;
- от ул. Холмская до ул. Памятная (северная сторона).



Наименование мероприятия:

Разработка территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск" (юг)

Эффект от мероприятия:

Владение актуальной информацией относительно объектов земельных отношений на закрепленной территории города, оперативное предоставление руководству и в контрольно-надзорные органы при поступлении запросов полной и достоверной информации

СТАЛО:

ЮГ

Район № 7.

Территория, находящаяся в границах:

- ул. Больничная (южная сторона) в западном направлении до пересечения с ул. Ленина;
- ул. Ленина (восточная сторона) в южном направлении до пересечения с пр. Мира;
- пр. Мира (восточная сторона) в южном направлении до пересечения с автодорогой Южно-Сахалинск — с.Охотское;
- северная сторона автодорогой Южно-Сахалинск — с.Охотское до жилого квартала Восточка.

Район № 8.

Территория, находящаяся в границах:

- ул. им. И.П. Фархутдинова (южная сторона) в восточном направлении до ул. Ленина;
- ул. Ленина в южном направлении до пересечения с пр. Мира;
- пр. Мира от пересечения с ул. Ленина западная (сторона) до ул. Оленья Горка.



Наименование мероприятия:

Разработка территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск" (восток)

Эффект от мероприятия:

Владение актуальной информацией относительно объектов земельных отношений на закрепленной территории города, оперативное предоставление руководству и в контрольно-надзорные органы при поступлении запросов полной и достоверной информации

СТАЛО:

ВОСТОК

Район № 3.

Территория, находящаяся в границах:

- по руслу р.Уюновка в западном направлении до пр. Мира (южная сторона);
- от пр. Мира до ул. Сахалинская;
- от ул. Сахалинская до ул. Железнодорожная;
- от ул. Железнодорожная до пр. Победы;
- от пр. Победы до ул. им. А.М.Горького;
- от ул. им. А.М.Горького до ул. Горнолыжная.
- от ул. Горнолыжная в восточном направлении (северная сторона).

Район № 5.

Территория, находящаяся в границах:

- ул. Больничная (северная сторона) от ул. им. А.М.Горького до ул. Ленина;
- ул. Ленина (восточная сторона) от ул. Больничная до пр. Победы;
- пр. Победы (южная сторона) от ул. Ленина до ул. им. А.М.Горького;
- ул. им. А.М.Горького (восточная сторона) от пр. Победы до ул. Горнолыжная;
- ул. Горнолыжная (южная сторона) в восточном направлении.



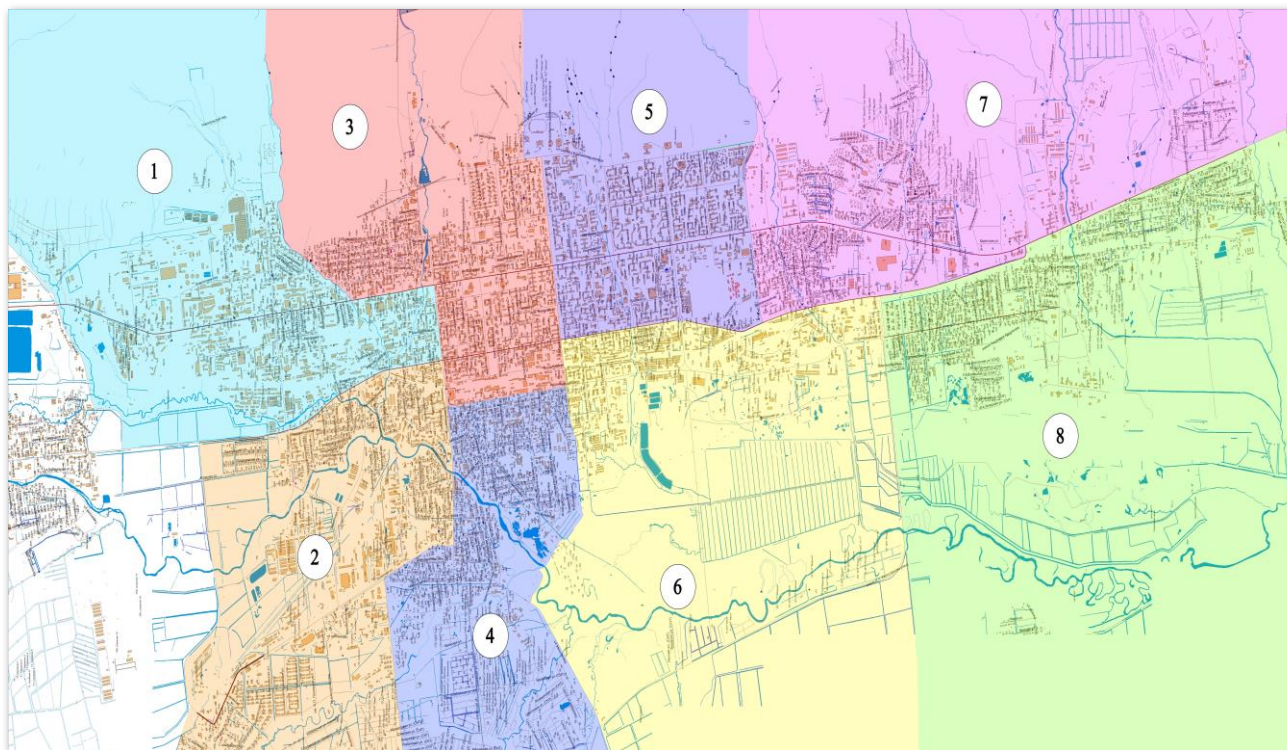
Наименование мероприятия:

Формирование карты территориального деления городского округа "Город Южно-Сахалинск"

Эффект от мероприятия:

Понимание руководством Департамента и непосредственно отдела в зоне ответственности какого именно специалиста находится проблемный вопрос

СТАЛО:





АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА ЮЖНО-САХАЛИНСКА
ДЕПАРТАМЕНТ ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАНИЯ
ГОРОДА ЮЖНО-САХАЛИНСКА

РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 27 СЕН 2023 № 623-П

О закреплении территорий,
подлежащих контролю при
осуществлении муниципального
земельного контроля

В соответствии со статьей 72 Земельного кодекса Российской Федерации, с пунктом 26 части 1 статьи 16, со статьей 17.1 Федерального закона от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Федеральным законом от 31.07.2020 № 248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации», с пунктом 26 части 1 статьи 8 Устава городского округа «Город Южно-Сахалинск»

1. Утвердить границы и схему расположения территорий городского округа «Город Южно-Сахалинск», подлежащих контролю при осуществлении муниципального земельного контроля (Приложение 1).

2. В целях реализации полномочий по осуществлению муниципального земельного контроля на территории городского округа «Город Южно-Сахалинск» закрепить за специалистами отдела муниципального земельного контроля Департамента землепользования города Южно-Сахалинска территории городского округа «Город Южно-Сахалинск» согласно Перечню (Приложение 2)

3. Контроль исполнения настоящего распоряжения возложить на заместителя директора Департамента землепользования Морозову Викторию Владимировну.

Директор Департамента

Е.В.Федотова

Спасибо за внимание.