



**ПРАВИТЕЛЬСТВО  
САХАЛИНСКОЙ  
ОБЛАСТИ**

Отчетная презентация проекта повышения эффективности

---

**Оптимизация процессов направления спортсменов на спортивные мероприятия за пределы муниципального образования ГО «Город Южно-Сахалинск»**

**ДОКЛАДЧИК:**

**Кутайбергей Ольга Викторовна**

Инструктор-методист физкультурно-спортивных организаций

**ОРГАНИЗАЦИЯ:**

МАУ ДО "СШОР по греко-римской борьбе города Южно-Сахалинска"



## 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

### Заказчики процесса:

Администрация МАУ ДО "СШОР по греко-римской борьбе города Южно-Сахалинска"

### Периметр проекта:

МАУ ДО "СШОР по греко-римской борьбе города Южно-Сахалинска"

### Границы проекта:

Вызов на мероприятие. Мероприятие должно быть включено в календарный план учреждения - Отчетные документы о поездке предоставлены

### Владелец процесса:

Кутайбергей О.В.

Инструктор-методист физкультурно-спортивных организаций

### Руководитель проекта:

Глухов В.А.

Директор МАУ ДО "СШОР по греко-римской борьбе города Южно-Сахалинска"

### Команда проекта:

Вдовин Е.А.; Ганиев Н.С.; Ковалева К.А.; Кутайбергей О.В.; Полпудникова К.В.;

## 2. Обоснование выбора

### Описание проблемы:

1. Ошибки тренера при заполнении заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск".
2. Потеря рабочего времени на корректировку и исправление ошибок при заполнении документов предоставленных тренером на выезд.
3. Несвоевременное предоставление тренером описательного отчета по подготовке и участию в спортивном мероприятии и итоговых протоколов соревнований со справкой о составе судейской бригады (недостаточная наполняемость описательного отчета).

### Ключевой риск:

Срыв поездки, невозможность участия в спортивных мероприятиях, невозможность присвоения спортивных разрядов.

## 3. Цели и плановый эффект

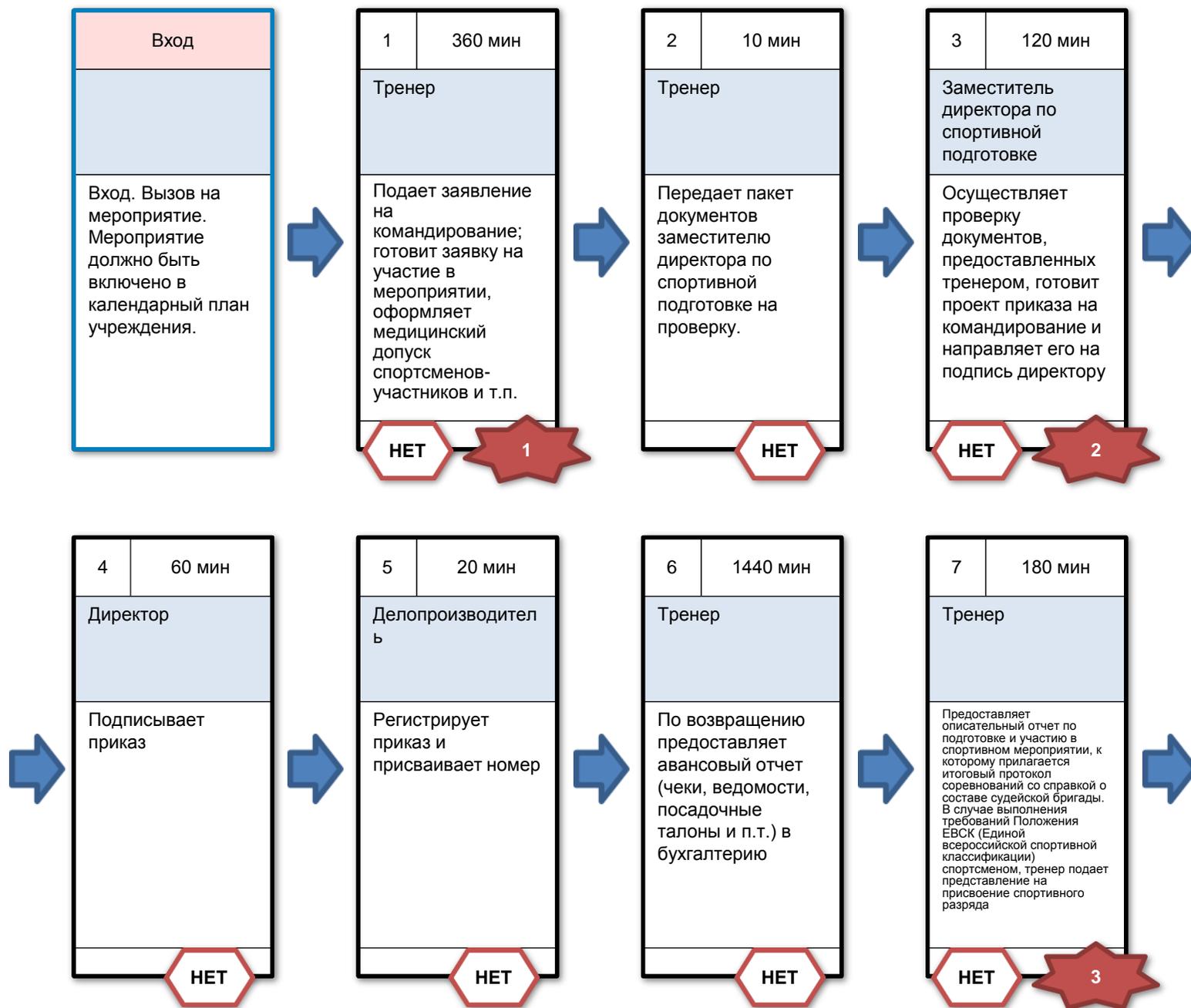
Показатель	База	Цель
Время протекания процесса (1 мероприятие)	2190 минут	1720 минут
Утвержден шаблон заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Южно-Сахалинск"	Нет	Есть
Утвержден шаблон описательного отчета по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"	Нет	Есть
Утвержден чек-лист (алгоритм действий тренера-преподавателя) по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"	Нет	Есть
Трудозатраты сотрудников в год (32 выездных мероприятия)	70080 минут	55040 минут

## 4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	28.03.2023	
1. Диагностика и целевое состояние	28.03.2023	25.04.2023
1.1. Разработка текущей карты процесса	28.03.2023	06.04.2023
1.2. Сбор фактических данных	28.03.2023	08.04.2023
1.3. Разработка целевой карты процесса	11.04.2023	25.04.2023
1.4. Разработка плана мероприятий	11.04.2023	25.04.2023
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	26.04.2023	26.05.2023
2.1. Совещание по защите подходов внедрения	26.04.2023	26.04.2023
2.2. Внедрение мероприятий	27.04.2023	26.05.2023
3. Анализ результатов и закрытие проекта	27.05.2023	04.07.2023
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	27.05.2023	25.06.2023
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	26.06.2023	26.06.2023
3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование	27.06.2023	01.07.2023
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю)	02.07.2023	04.07.2023



# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**2190 мин**

**Проблемы:**

1. Ошибки тренера при заполнении заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск".
2. Потеря рабочего времени на корректировку и исправление ошибок при заполнении документов предоставленных тренером на выезд.
3. Несвоевременное предоставление тренером описательного отчета по подготовке и участию в спортивном мероприятии и итоговых протоколов соревнований со справкой о составе судейской бригады (недостаточная наполняемость описательного отчета).

**Легенда:**





# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**2190 мин**

## Проблемы:

1. Ошибки тренера при заполнении заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск".
2. Потеря рабочего времени на корректировку и исправление ошибок при заполнении документов предоставленных тренером на выезд.
3. Несвоевременное предоставление тренером описательного отчета по подготовке и участию в спортивном мероприятии и итоговых протоколов соревнований со справкой о составе судейской бригады (недостаточная наполняемость описательного отчета).

## Легенда:



Проблема



Решение



Возврат к  
предыдущему  
этапу



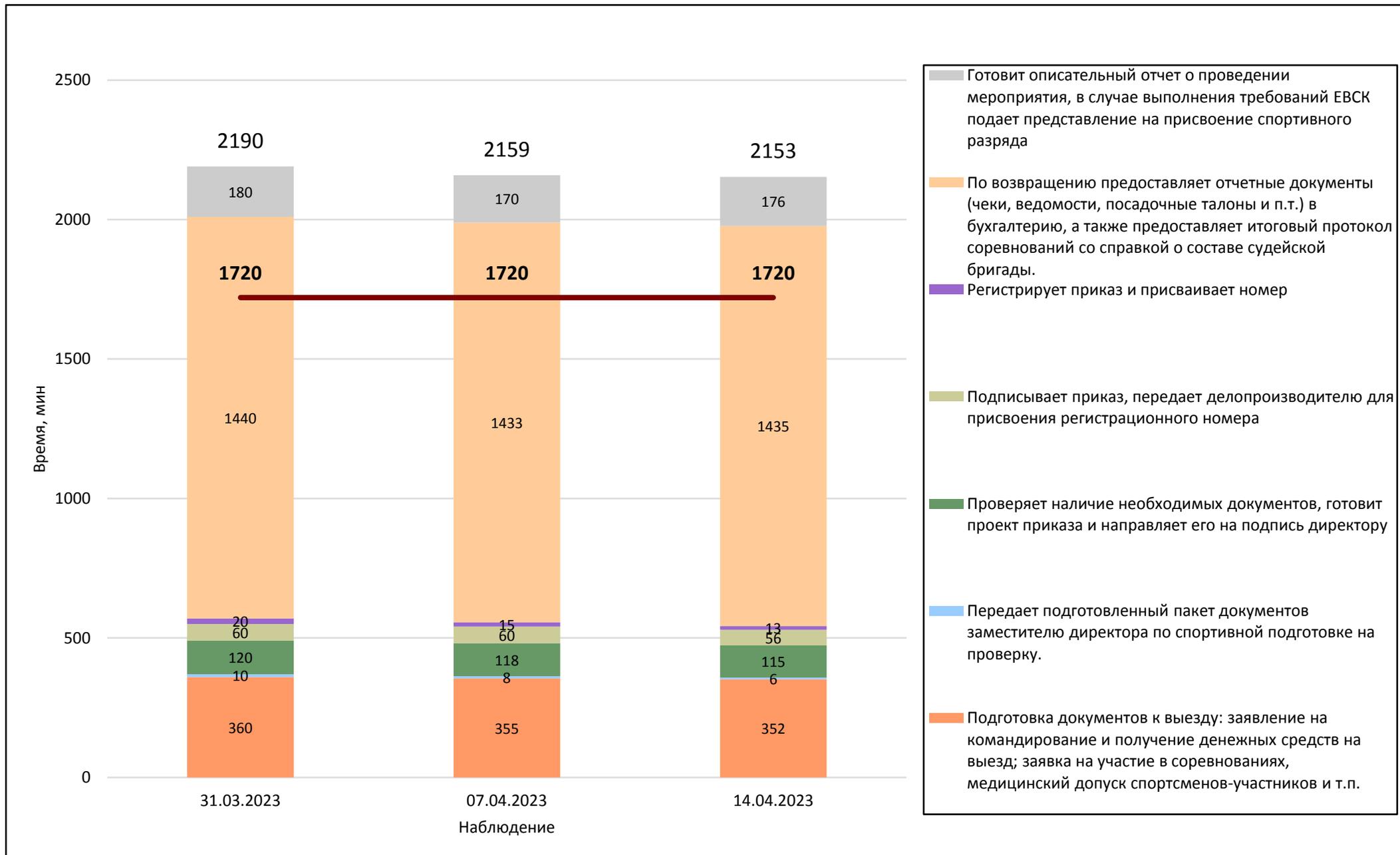
Длительность  
по регламенту



Длительность  
по регламенту



# СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

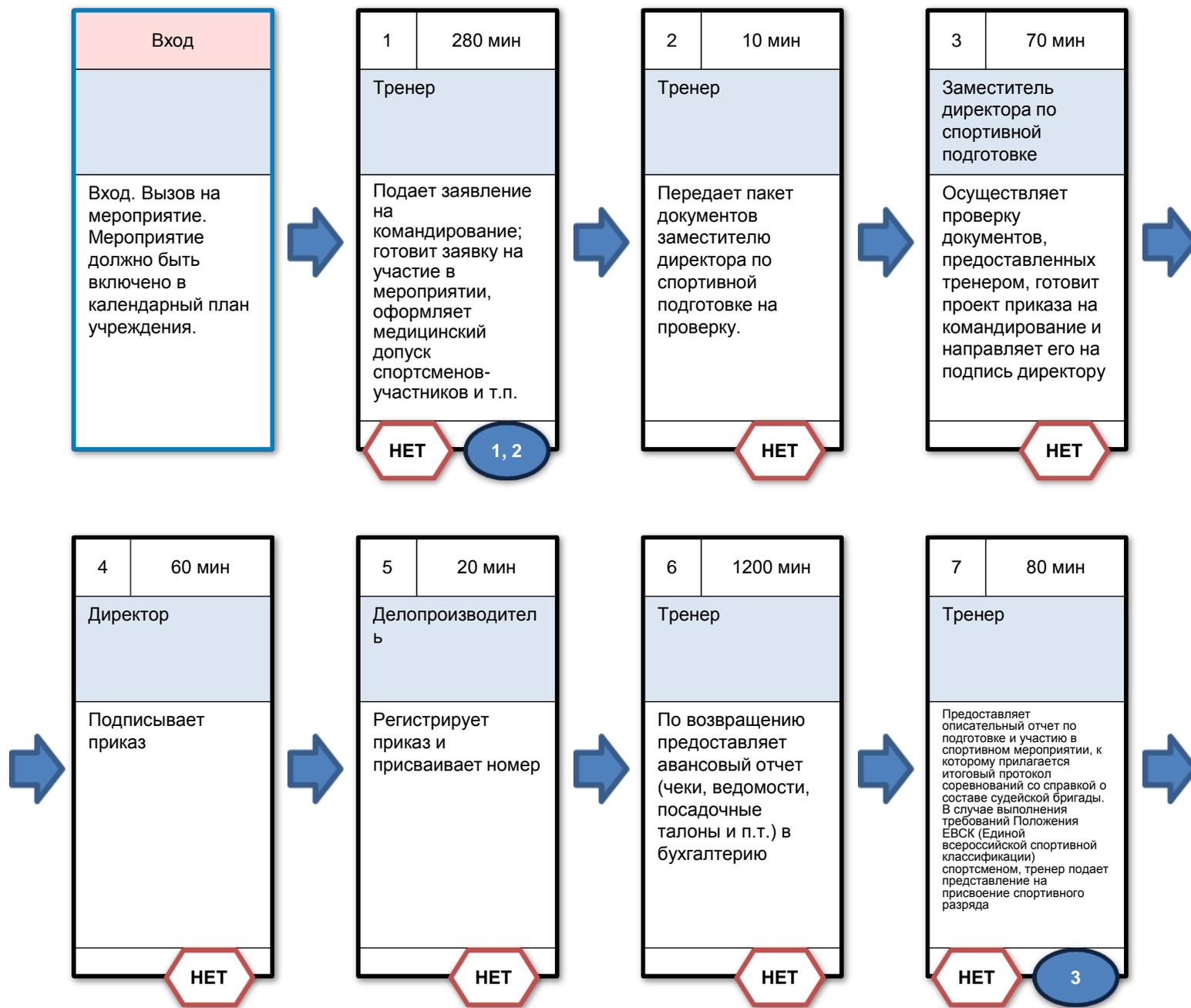




n/n	Проблема	Причина	Решение
1	Ошибки тренера при заполнении заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"	Отсутствие наглядных рекомендаций или шаблона	Разработать и утвердить шаблон заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"
2	Потеря рабочего времени на корректировку и исправление ошибок при заполнении документов предоставленных тренером на выезд	Отсутствие алгоритма действий тренера для подготовки необходимых документов	Разработать и утвердить чек-лист (алгоритм действий тренера-преподавателя) по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"
3	Несвоевременное предоставление тренером описательного отчета по подготовке и участию в спортивном мероприятии и итоговых протоколов соревнований со справкой о составе судейской бригады (недостаточная наполняемость описательного отчета).	Отсутствие требований и формы по составлению и написанию описательного отчета	Разработать и утвердить шаблон описательного отчета по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"



# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



**Время протекания процесса:**  
**1720 мин**

## Предлагаемые решения:

1. Разработать и утвердить шаблон заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск".
2. Разработать и утвердить чек-лист (алгоритм действий тренера-преподавателя) по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск".
3. Разработать и утвердить шаблон описательного отчета по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск".

## Легенда:





# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



**Время протекания процесса:**  
**1720 мин**

## Предлагаемые решения:

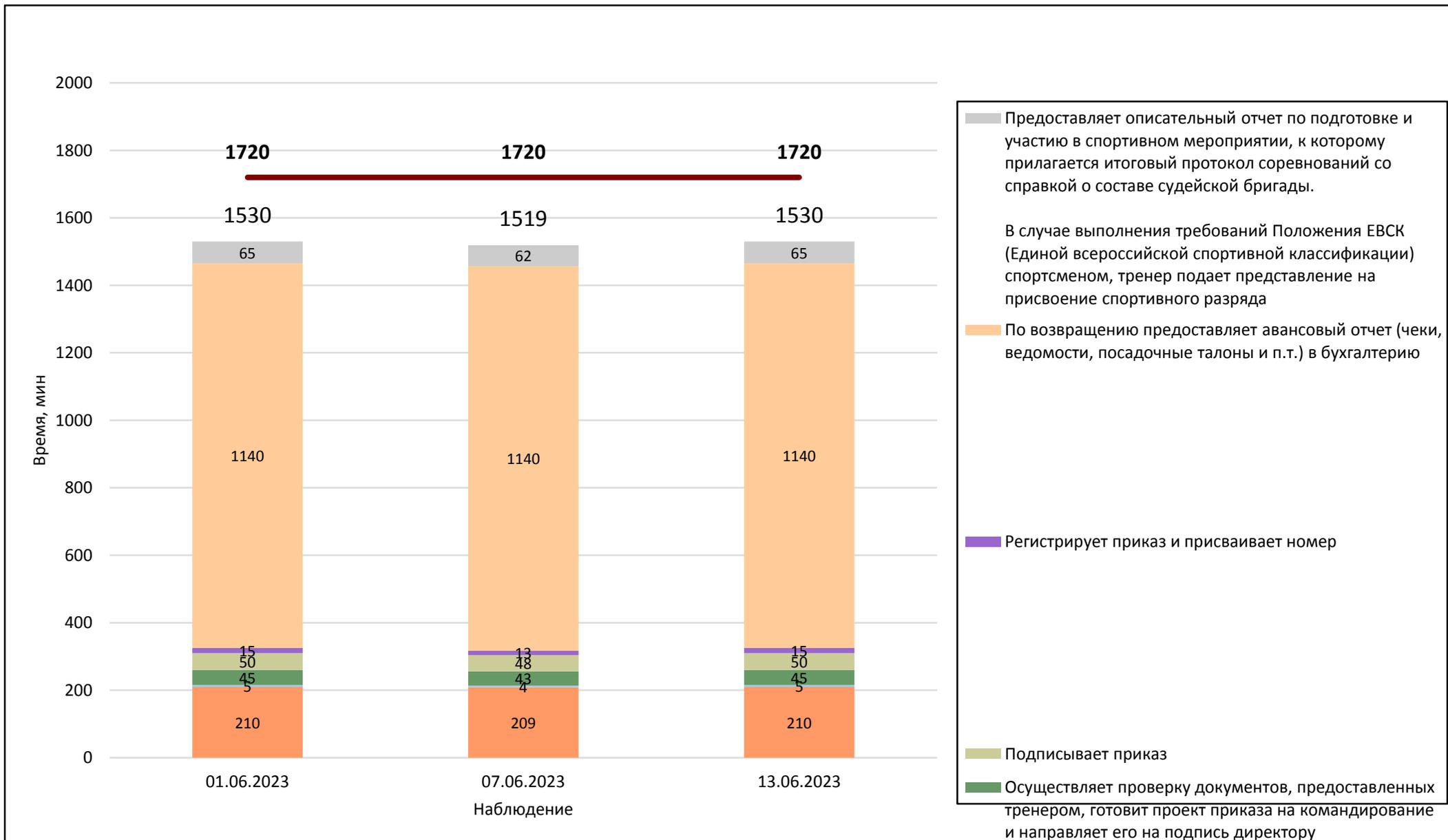
1. Разработать и утвердить шаблон заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск".
2. Разработать и утвердить чек-лист (алгоритм действий тренера-преподавателя) по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск".
3. Разработать и утвердить шаблон описательного отчета по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск".

## Легенда:



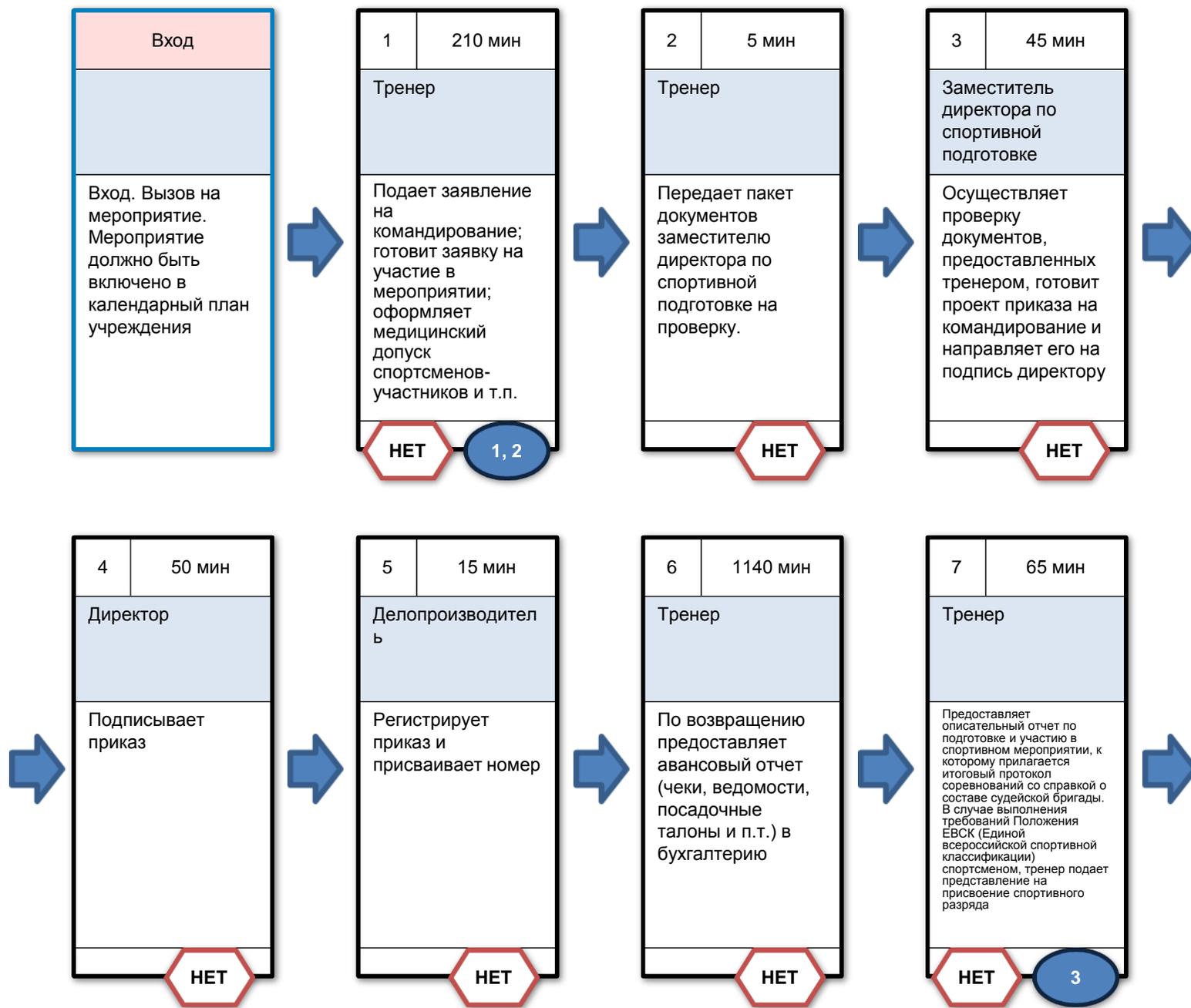


пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Разработать и утвердить шаблон заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"  (Ответственный: Кутайбергей О.В.)	30.05.2023	19.06.2023		●
2	Разработать и утвердить чек-лист (алгоритм действий тренера-преподавателя) по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"  (Ответственный: Кутайбергей О.В.)	30.05.2023	13.06.2023		●
3	Разработать и утвердить шаблон описательного отчета по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"  (Ответственный: Кутайбергей О.В.)	30.05.2023	13.06.2023		●





# КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



**Время протекания процесса:**  
**1530 мин**

**Решения:**

1. Утвержден шаблон заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Южно-Сахалинск".
2. Утвержден чек-лист (алгоритм действий тренера-преподавателя) по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"
3. Утвержден шаблон описательного отчета по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск".

**Легенда:**





# КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**1530 мин**

## Решения:

1. Утвержден шаблон заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Южно-Сахалинск".
2. Утвержден чек-лист (алгоритм действий тренера-преподавателя) по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"
3. Утвержден шаблон описательного отчета по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск".

## Легенда:



Проблема



Решение



Возврат к  
предыдущему  
этапу



Длительность  
по регламенту



Длительность  
по регламенту



пп	Показатель	База	Цель	Факт	Комментарий
1	Время протекания процесса (1 мероприятие)	2190 минут	1720 минут		
2	Утвержден шаблон заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Южно-Сахалинск"	Нет	Есть		
3	Утвержден шаблон описательного отчета по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"	Нет	Есть		
4	Утвержден чек-лист (алгоритм действий тренера-преподавателя) по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"	Нет	Есть		
5	Трудозатраты сотрудников в год (32 выездных мероприятия)	70080 минут	55040 минут		

## Решение:

Закреть проект

## Комментарии к решению:



# ПРИЛОЖЕНИЯ



## ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

---

### **Кутайбергей О.В.**

Инструктор-методист физкультурно-спортивных организаций

## РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

---

### **Глухов В.А.**

Директор МАУ ДО "СШОР по греко-римской борьбе города Южно-Сахалинска"

## КОМАНДА ПРОЕКТА

---

### **Вдовин Е.А.**

Юрисконсульт

### **Ганиев Н.С.**

Тренер-преподаватель

### **Ковалева К.А.**

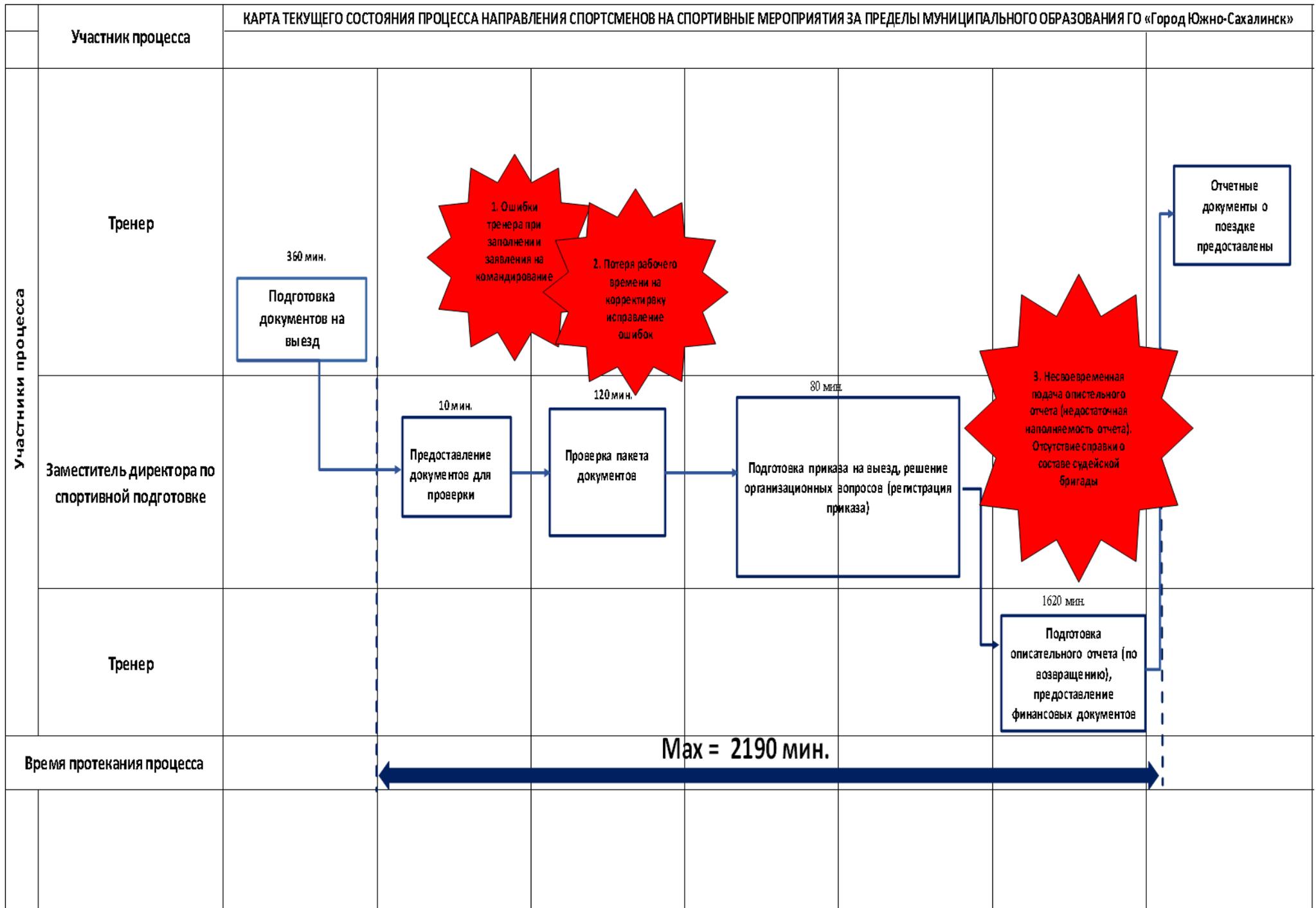
Инструктор-методист физкультурно-спортивных организаций

### **Кутайбергей О.В.**

Инструктор-методист физкультурно-спортивных организаций

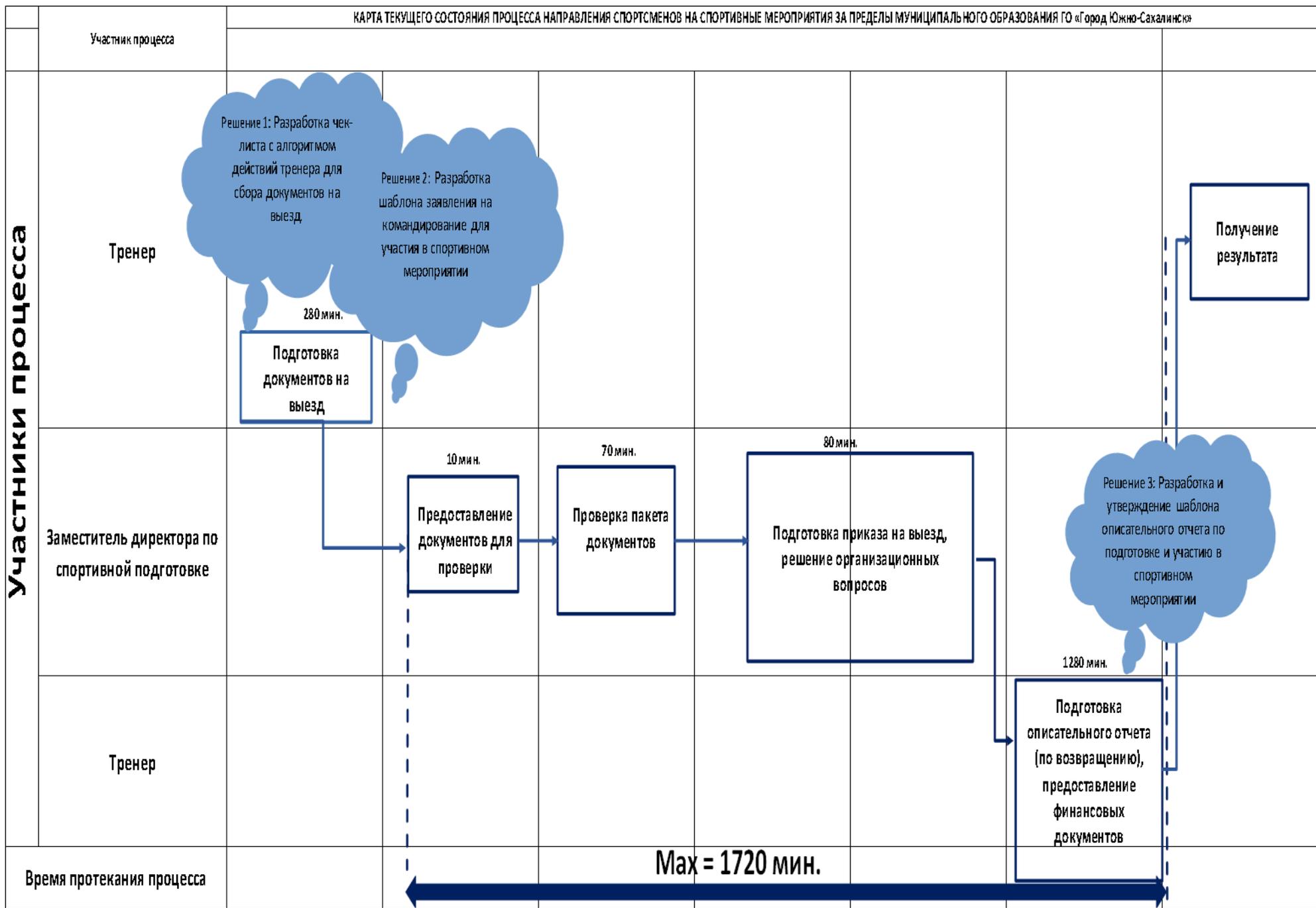
### **Полпудникова К.В.**

Инструктор-методист физкультурно-спортивных организаций



КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА НАПРАВЛЕНИЯ СПОРТСМЕНОВ НА СПОРТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ЗА ПРЕДЕЛЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГО «Город Южно-Сахалинск»

Участники процесса





# ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

n/n	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Разработать и утвердить шаблон заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"	Исключены ошибки в оформлении заявления
2	Разработать и утвердить чек-лист (алгоритм действий тренера-преподавателя) по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"	Сформировано понимание последовательности действий тренера-преподавателя. Утвержден необходимый перечень документов для выезда и по возвращению, установлены сроки предоставления отчетов
3	Разработать и утвердить шаблон описательного отчета по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"	Появилось понимание структуры написания отчета, наполняемость отчета увеличилась



## Наименование мероприятия:

Разработать и утвердить шаблон заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"

## Эффект от мероприятия:

Исключены ошибки в оформлении заявления

## СТАЛО:

Директору МАУ ДО «СШОР по греко-римской борьбе г. Южно-Сахалинска»

В.А. Глухову

от тренера \_\_\_\_\_

### заявление

Прошу командировать на меня на тренировочное мероприятие по подготовке и участию в «\_\_\_\_\_»  
(наименование мероприятия в соответствии с положением)

в г. \_\_\_\_\_ в период с \_\_\_\_\_ по \_\_\_\_\_  
(наименование населенного пункта)

с обучающимися:

№ п/п	Ф.И.О. обучающегося	Дата рождения обучающегося (число, месяц, год)	Этап подготовки
1			
2			

Расходы на командирование \_\_\_\_\_

(за счет финансовых средств муниципального задания; за счет внебюджетных финансовых средств от иной, приносящей доход деятельности, за счет финансовых средств ОГАУ «ЦСП СО» и т.д.).

Дата

Подпись

Смета прилагается.



## Наименование мероприятия:

Разработать и утвердить чек-лист (алгоритм действий тренера-преподавателя) по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО "Город Южно-Сахалинск"

## Эффект от мероприятия:

Сформировано понимание последовательности действий тренера-преподавателя.

Утвержден необходимый перечень документов для выезда и по возвращению, установлены сроки предоставления отчетов

## СТАЛО:

### **Чек-лист (алгоритм действий тренера-преподавателя) для подготовки и участия в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО «Город Южно-Сахалинск»**

1. Мероприятие включено в утвержденный календарный план учреждения.
2. За 3 недели до выезда тренером-преподавателем подается заявление на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО «Город Южно-Сахалинск».
3. После согласования выезда с руководством учреждения подготавливается и направляется заявка на участие в мероприятии (прилагается к Положению о спортивном мероприятии, может быть в электронном формате).
4. Получение медицинского допуска обучающихся к соревнованиям, с печатью врача.
5. Тренер-преподаватель обеспечивает наличие сертификата «Русада» обучающихся, выезжающих на соревнования и сопровождающего тренера-преподавателя.
6. Утверждается приказ о направлении в командировку.
7. В трехдневный срок после возвращения из командировки тренер-преподаватель, согласно Положению о служебных командировках работников учреждения обязан предоставить: авансовый отчет, описательный отчет по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО «Город Южно-Сахалинск».





Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования  
«Спортивная школа олимпийского резерва по греко-римской борьбе  
города Южно-Сахалинска»  
(МАУ ДО «СШОР по греко-римской борьбе г. Южно-Сахалинска»)  
693010, г. Южно-Сахалинск, ул. им. А.М. Горького 7/1  
тел/факс: 42-00-69, тел.42-00-68, 42-00-67

«19» июня 2023 г.

№ 97-ОД

## ПРИКАЗ

г. Южно-Сахалинска

**Об утверждении шаблонов и чек-листа на командирование по подготовке и участию  
в спортивном мероприятии за пределы муниципального образования  
ГО «Город Южно-Сахалинск»**

В целях повышения эффективности работы по внедрению технологий бережливого производства в деятельности Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва по греко-римской борьбе города Южно-Сахалинска»,

### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить шаблон заявления на командирование по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО «Город Южно-Сахалинск» (приложение 1 к настоящему приказу).
2. Утвердить шаблон описательного отчета по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО «Город Южно-Сахалинск» (приложение 2 к настоящему приказу).
3. Утвердить чек-лист (алгоритм действий тренера-преподавателя) по подготовке и участию в спортивном мероприятии за пределами муниципального образования ГО «Город Южно-Сахалинск» (приложение 3 к настоящему приказу).
4. Инструктору-методисту физкультурно-спортивных организаций Кутайбергей О.В. ознакомить с настоящим приказом тренерский состав учреждения.
5. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на инструктора-методиста физкультурно-спортивных организаций Кутайбергей О.В.

Директор

Глухов В.А.

Исп. Кутайбергей О.В.  
Тел. 797-059

Спасибо за внимание.