



Отчетная презентация проекта повышения эффективности

# Оптимизация учета рабочего времени

# докладчик:

# Варфоломеев Андрей Николаевич

Инженер-электроник

# ОРГАНИЗАЦИЯ:

МКП "ЗСМ им. М.А. Федотова"



# КАРТОЧКА ПРОЕКТА

#### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса:

Директор, бухгалтерия

Периметр проекта:

Подразделения предприятия, бухгалтерия, ОКО

Границы проекта:

МКП "ЗСМ им. М.А. Федотова"

Владелец процесса:

Поносов Григорий Игоревич

Начальник технического отдела

Руководитель проекта:

Поносов Григорий Игоревич

Начальник технического отдела

Команда проекта:

Варфоломеев Андрей Николаевич; Ильина Валентина Викторовна; Моисеенко Ольга

Александровна; Сусоева Елена Анатольевна;

# 3. Цели и плановый эффект

Показатель	База	Цель
Время формирования табелей учета рабочего времени в программе 1C, распределение данных по видам деятельности с занесением данных в 1C бухгалтерия, рабочие дни	5 рабочих дней	3.5 рабочих дня

### 2. Обоснование выбора

#### Описание проблемы:

- 1. При формировании табелей допускаются ошибки, которые не всегда можно заранее предвидеть из-за чего тратится дополнительное время на корректировки и повторные загрузки табелей в 1С.
- 2. Автоматическая синхронизация данных занимает продолжительное время. Ключевой риск:
- 1. Неправильная выплата заработной платы.

## 4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	01.03.2023	
1. Диагностика и целевое состояние	01.03.2023	31.03.2023
1.1. Разработка текущей карты процесса	01.03.2023	05.03.2023
1.2. Сбор фактических данных	06.03.2023	12.03.2023
1.3. Разработка целевой карты процесса	13.03.2023	19.03.2023
1.4. Разработка плана мероприятий	20.03.2023	31.03.2023
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	03.04.2023	30.04.2023
2.1. Совещание по защите подходов внедрения	03.04.2023	09.04.2023
2.2. Внедрение мероприятий	10.04.2023	30.04.2023
3. Анализ результатов и закрытие проекта	01.05.2023	30.05.2023
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	01.05.2023	07.05.2023
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	08.05.2023	14.05.2023
3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование	15.05.2023	21.05.2023
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю)	22.05.2023	30.05.2023



# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

#### 3 2 Вход 1 2 рб.дн 2 рб.дн 1 рб.дн Сотрудники Сотрудники Сотрудники бухгалтерии бухгалтерии бухгалтерии (расчетчики) (расчетчики) (учетчики) Начало процесса: Начисление Автоматическая Автоматическая заработной платы Подготовка и загрузка сданных синхронизация передачи табелей за табелей из MS Excel сотрудникам начислений между отчетный период в 1С ЗУП с программами 1С: начальниками распределением ЗУП и Бухгалтерия. подразделений в отработанного Проверка отдел времени по видам перенесенных бухгалтерского учета деятельности. данных. Принятие к учету HET

### Время протекания процесса:

5 рб.дн

#### Проблемы:

- 1. При формировании табелей допускаются ошибки, которые не всегда можно заранее предвидеть из-за чего тратится дополнительное время на корректировки и повторные загрузки табелей в 1С
- 2. Автоматическая синхронизация данных занимает продолжительное время

### Выход



Окончание процесса: Поступление данных для дальнейшего составления ежемесячной отчетности сотрудниками бухгалтерии

### Легенда:







Возврат к предыдущему



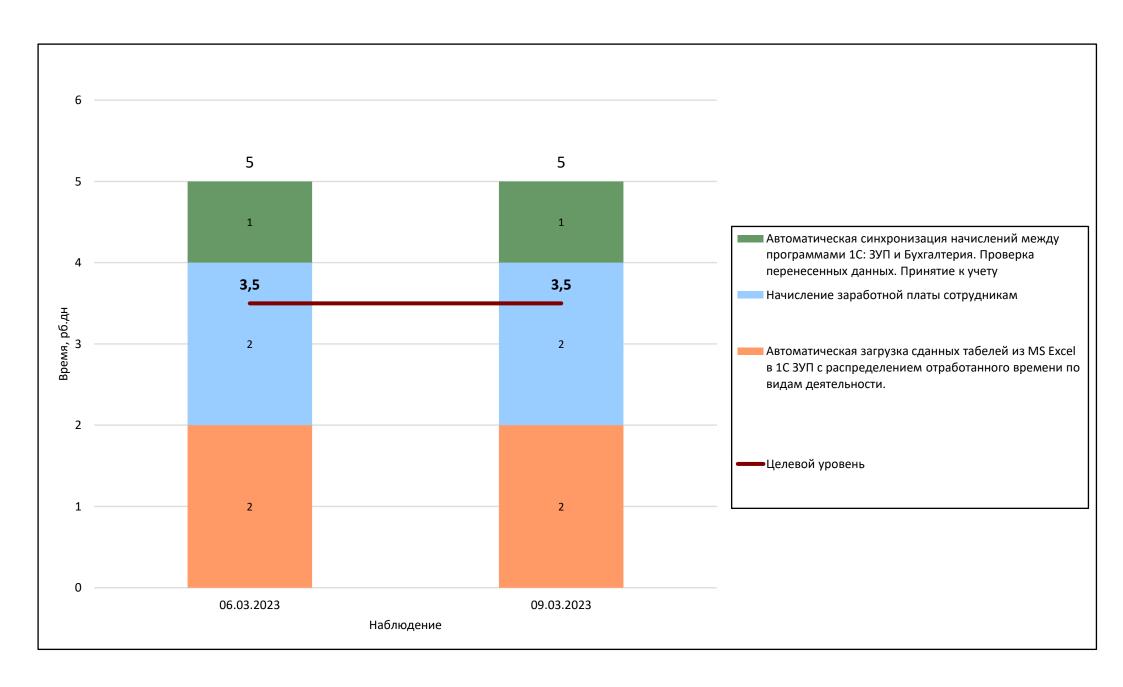
Проблема



Длительность по регламенту

Длительность по регламенту

# СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

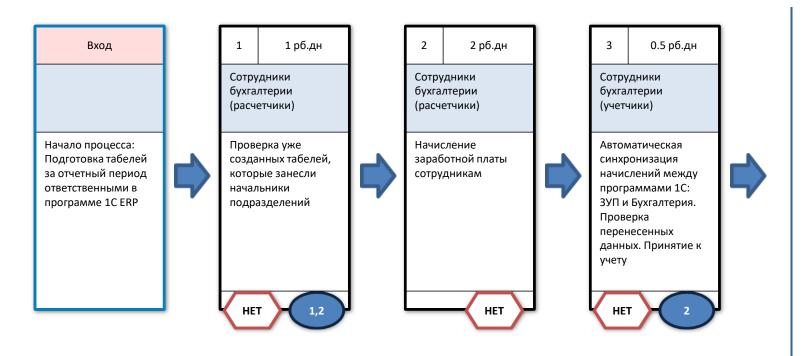


# АНАЛИЗ И РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ

n/n	Проблема	Причина	Решение
1	При формировании табелей допускаются ошибки, которые не всегда можно заранее предвидеть из-за чего тратится дополнительное время на корректировки и повторные загрузки табелей в 1С	Отсутствие вспомогательных механизмов для понимания здесь и сейчас данных о состоянии сотрудника	1. Переход на единую платформу 1С ERP, позволяющую всем работать в едином пространстве. Создание дополнительной формы табеля, позволяющей оперативно и информативно вести необходимый предприятию учет.  2. Организация учета рабочего времени подразделения "Гараж" (300+ сотрудников) в 1С ERP через путевые листы
2	Автоматическая синхронизация данных занимает продолжительное время	Отсутствие альтернатив, кроме предложенных 1С	Разработать свою более оперативную синхронизацию данных



# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



### Время протекания процесса:

3.5 рб.дн

#### Предлагаемые решения:

- 1. Переход на единую платформу 1С ERP, позволяющую всем работать в едином пространстве. Создание дополнительной формы табеля, позволяющей оперативно и информативно вести необходимый предприятию учет.
- 2. Разработать свою более оперативную синхронизацию данных
- 3. Организация учета рабочего времени подразделения "Гараж" (300+ сотрудников) в 1С ERP через путевые листы

### Легенда:







Возврат к предыдущему





Длительность по регламенту

Длительность по регламенту

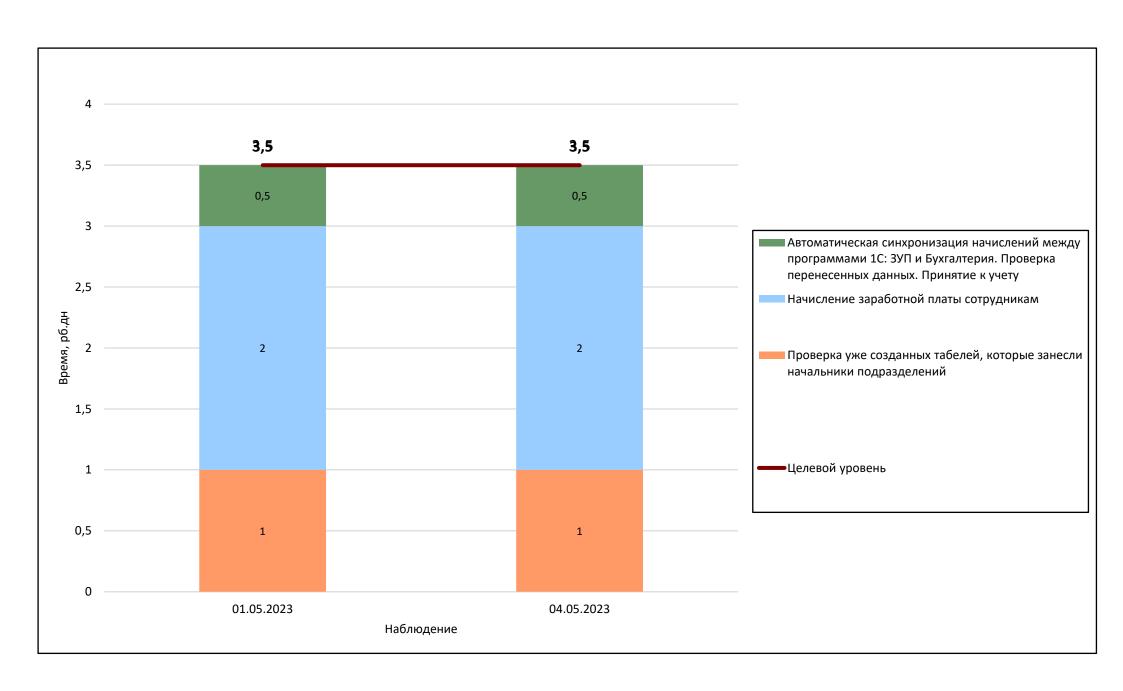
#### Выход

Окончание процесса: Поступление данных для дальнейшего составления ежемесячной отчетности сотрудниками бухгалтерии

# ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

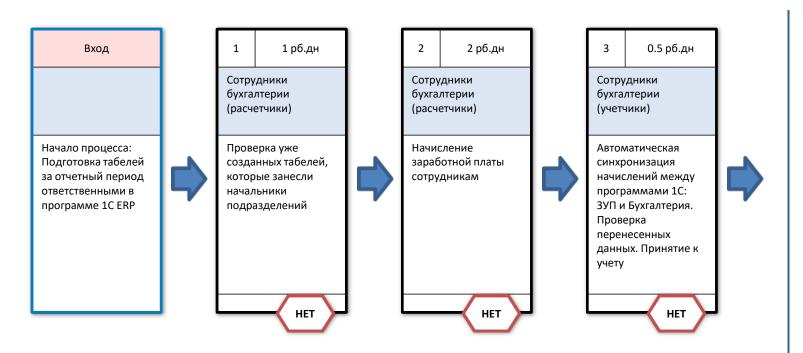
пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Организация учета рабочего времени подразделения "Гараж" (300+ сотрудников) в 1С ERP через путевые листы (Ответственный: Варфоломеев Андрей Николаевич)	28.04.2023	28.04.2023		
2	Переход на единую платформу 1С ERP, позволяющую всем работать в едином пространстве. Создание дополнительной формы табеля, позволяющей оперативно и информативно вести необходимый предприятию учет.  (Ответственный: Варфоломеев Андрей Николаевич)	28.04.2023	28.04.2023		•
3	Разработать свою более оперативную синхронизацию данных (Ответственный: Варфоломеев Андрей Николаевич)	28.04.2023	28.04.2023		•

# МОНИТОРИНГ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ





# КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



# Время протекания процесса: **3.5** рб.дн

Решения:

#### Выход



Окончание процесса: Поступление данных для дальнейшего составления ежемесячной отчетности сотрудниками бухгалтерии



Длительность

по регламенту

Длительность

по регламенту

пп	Показатель	База	Цель	Факт	Комментарий
1	Время формирования табелей учета рабочего времени в программе 1C, распределение данных по видам деятельности с занесением данных в 1C бухгалтерия, рабочие дни	5 рабочих дней	3.5 рабочих дня	3.5 рабочих дня	Цель достигнута

Решение:

Закрыть проект

Комментарии к решению:



# ПРИЛОЖЕНИЯ



# ПРИЛОЖЕНИЯ - КОМАНДА ПРОЕКТА

ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Поносов Григорий Игоревич

Начальник технического отдела

**Поносов Григорий Игоревич** Начальник технического отдела

КОМАНДА ПРОЕКТА

Варфоломеев Андрей Николаевич Инженер-электроник **Ильина Валентина Викторовна** Главный бухгалтер

Моисеенко Ольга Александровна Начальник ОКО **Сусоева Елена Анатольевна** Ведущий бухгалтер







# ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

n/n	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Переход на единую платформу 1С ERP, позволяющую всем работать в едином пространстве. Создание дополнительной формы табеля, позволяющей оперативно и информативно вести необходимый предприятию учет.	Сокращение времени протекания процесса с 5 до 3,5 рабочих дней. Полное устранение ошибок при табелировании.
2	Разработать свою более оперативную синхронизацию данных	Сокращение времени протекания процесса, особенно полезное при неоднократных корректировках данных
3	Организация учета рабочего времени подразделения "Гараж" (300+ сотрудников) в 1C ERP через путевые листы	Полное отсутствие ошибок при табелировании. Сокращение времени обработки табеля подразделения "Гараж" расчетчиками.

# ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ 1 / 3

### Наименование мероприятия:

Переход на единую платформу 1C ERP, позволяющую всем работать в едином пространстве. Создание дополнительной формы табеля, позволяющей оперативно и информативно вести необходимый предприятию учет.

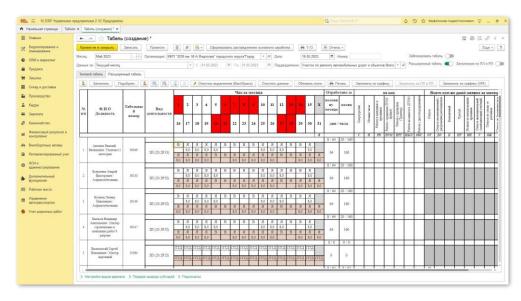
# Эффект от мероприятия:

Сокращение времени протекания процесса с 5 до 3,5 рабочих дней. Полное устранение ошибок при табелировании.

### БЫЛО:

										T	аб	елі	0																							
			учета	испо	льз	ован	ия р	años	его	вре	мен	и за	пер	цод	c 1	по 3	0 ar	рел	я 20	23 re	да															
			Vu	стов	с по	пем	онту	art	omoí	иль	ны	пог	or r	061	LeK1	TOR	благ	ove	TDO	іства																
						Pena						Mol						,,,,	Pos																	
т															Числа	месяц	-									Отра	ботако за			10 10	× _	=	Be	ere so.5-	no mesi r	PERDON NO MECH
ŀ	Ф.Н.О	Tofectorid	Bas	1		2	- 3		4		F	6		7	13	8			10	33		12	13	34	15	DO-TO BERT	Meete	8 8	8			20	2	: 1		2 2 .
1	Долянеть	вомер	деятельности	16	81	17	18		19		:0	21		22	100	23	24	$\neg$	25	36		27	28	29	38		Francia	data	100	1000			100		10.00	100
_				10	_		_	_		_	_		-	_	_	_	_	_		_	_	_	_				-	1 6	#	FA	lan)	107	07	8 1	100	RW 7 G
14	Івтовев Николай Ви				_				_	_	_			_	_	_		_			_					10 / 80	20 / 160				$\blacksquare$	=			$\Box$	
١,	тальевич, озделяет Участок по	91000	20.29 O Pesser	3	- 1	3	8.0	- 8		8.0	-	8.0	2		3	$\vdash$	В		2 0	8.0		R 0.0	8.0	80	3	-										
	венияту витомобиль	00045	ofund	2	1	2	× 1	- 1		3		1	3		3		8	-		8		8	3	3.	3	80,0	160,0						i			
	ых аврог и объектов		. 20011		1 1	i,d	8,0	8	.0	8,0		8,0					8,0	- 1	0,0	8,0	- 1	0,8	8,0												100 00	
18	Боврченко Авдрей Ви				_				_	_	_	_	_	_	-		_	_	_		_	_			-	11/81	21/168	7,00	19,00	1,00		$\perp$				
н	эторэвач. Асфалалобетовина				H I	5	8.0	H 1	D 5.0		8	8.0 3	4	-	В	-	В	- 1	X 0.3	-	-	-	-	-		-							i			
	4 разряда /Участок по		20.2P.V Presont VZC	1,0	1,0	-	8,0	4,0 E	0 2/0	7,0	5,0			+	+-	-	-		1,0	-	-	-	-	-	-	40.0	77.0	5.0	18.0	1.0			i			
ь	ремонту затомобаль			$\rightarrow$	-	-		_	-	-		R.O	3	-	В		8.0	c	-	-		8 0	8 8.0	3	3	-				100			i			
	ъех дерог и объектов			-	-	-	-	-	-	+	-	E,0	-	-	-	-	1,0	5,0	-	-		8	1,0	-	_	-	-	-	-	-	-	+	_			
П	благоустройства		Treatment (	$\rightarrow$	-	-	-	-	-	+	-	-	2		-	-	$\rightarrow$	-	+	-		20	-	-	_	20.0	1000									
П	1000		25 Sex 1	$\vdash$	-	_		$\overline{}$	_	-	$\overline{}$	$\overline{}$	-	+	-			-	_		-+		_	_	-	16,0	36,0						i			
П					$\perp$					-		=	_	-	-						$\equiv$						_	_		_		_	_			
П		00130	20-29 K Pesser							7.								-		8.0	-					_										
1		00130	20.29 K Peacer Sintegges	$\rightarrow$	-	-	-	-	-	1,0	1,0	-	-	+	-	-	$\rightarrow$	-	-	8,0	$\rightarrow$	-	-	-	_	9,0	9,0		1,0				i			
П				-	-	_		-	-	+		-	+	+	+		$\rightarrow$	-	-	_	+	_	-	_	_	-		1					i .			
н		1		1 1	_													-	- 1		$\neg$		3	8	3	1			-	1		-		_	_	
н			20.29 // People																				8,0	8,0		16.0	50.0	U.S.					i			
н			произдов	8	$\neg$			- 1		2			$\neg$		-				8 (		$\neg$					16,0	30,0	2,0					i			
1								8	.0	8,0								- 1	1,0 2,	8,0										1						
П			WARRY.																																	
н			20.18.П Совержания		-	-		_	-	-		_	-	-	-			-			-		-			-	36.0						i			
- 1			произвое	$\rightarrow$	- 1	20	8.0	-	-	-		-	_	-	-	-	$\rightarrow$	-	-	-	-	_	_	_	_	_		1					1			

### СТАЛО:



# ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ 2 / 3

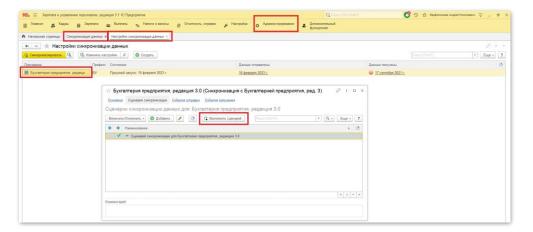
## Наименование мероприятия:

Разработать свою более оперативную синхронизацию данных

## Эффект от мероприятия:

Сокращение времени протекания процесса, особенно полезное при неоднократных корректировках данных

### БЫЛО:



### СТАЛО:



# ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ 3 / 3

### Наименование мероприятия:

Организация учета рабочего времени подразделения "Гараж" (300+ сотрудников) в 1С ERP через путевые листы

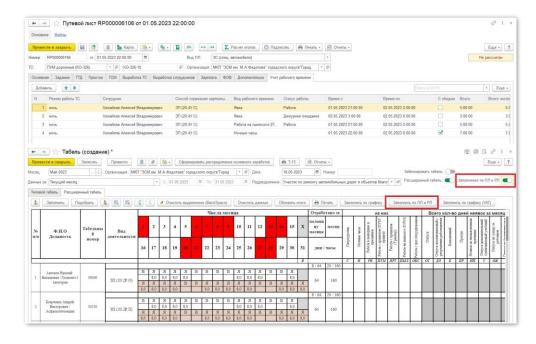
## Эффект от мероприятия:

Полное отсутствие ошибок при табелировании. Сокращение времени обработки табеля подразделения "Гараж" расчетчиками.

#### БЫЛО:

										T:	аб	ель																								
			учета	испол	IP30	ван	ня ра	боче	го в	рем	ень	1 3a I	ieni	0Л	с 1 п	0 30	апп	еля	202	3 гол	a															
							онту а																													
			V 40	CIOK	no i	reine	,		4002			Mob			· KI	ъ О.	ini o		· ·																	
$\pm$			_		_	_	_		_	_	_		_	-	Inc.na se		_	_	_	_		_				Over	бетако за	_	_	10 800	_	-	- 1		and an	EDGE TO ME
۱	0.00			5 /2				1	. 1	-	Т	10000	Т	,		1	-				Τ.	. 1			10	2000000			1 2	1	Ì		I	1-1	16	Tal
П	JONAPHOTA .	Tafectament source	Вил деятельности	-1	4	30	3		4		_		_	7	. 8		2		10	31	E	;	13	34	35	MACRES	Meres	8	1 8	. 11	- 1	.12	- 6	111	. 11	1 1
				16		17	18	1	19	20	1	21		22	23	ш	24	2	35	26	2	,	28	29	30	200	FRESE	l de	Bonn	Patrice	Photos CITM	Thousand Clyde	Ome	lease .	0	1
Ξ.	Servonos Hosponii Re				_			_	_		_			_		_		_			_	_				10.00	1 20 / 160	- 6	10	190	1000	227	67 3	43	DP RE	7
ľ	TARACTOR.		3000000	3	13		8	2		2		8	2		В		9	1.8		2	18		2	1.8	3	10.80	207.140	+		_	_	_	_		_	_
	ездешет Участок во	00049	20.29:0 Percent		8		8,0	8,0		8,0		9,0	5,0					8,0		8,0	8,0		8,0	8,0		80.0	160.0	1								
	режинту катомобиль ых эпрог и объектов		ofusel	2	80		8.0	7		2		X 0.8	3		3	-	R .	8.0		80	7.		80	3.	3		100,0	1				l .				
				-	4,0	_	0.0 1	8,0		8,0	_	8,0.1		-	_	-1.	W 1	1 4,0	_	8,0 1	1 6,0 1	_	4,0			11/81	21 / 168	7.00	19.00	1.00	1	_	_	$\neg$	_	
П	Бокриеню Акарей Ви иторения. Асфальтобетовины 4 разряди /Участок по резониту актомобиль			PB H	5		X H	- 1	H		8	X B		$\overline{}$	В		5	- 1					$\neg$			10.00	41.110	1,00			-					
			20.29 V Present V2C	1,0 1)	0		8,0 4,0	8,0	5,0	7,0	5,0	8,0 3,0						8,0								40,0	77,0	5.0	l	1.0						
			20.29.5 Peacet 5;20									A	3		В		g c				8		2	3	3	40,0	2100	3,0	18,0	1,0						
	nex appor a ofnereron											8,0				- 1	0 50			2.1	8,0		8,0									1 3				
Г	благоустройства/										$\neg$		2	-		$\top$					2						1000	Т								
н	4555		25 Sex 1	-	+	-	-	+	-	$\rightarrow$	$\rightarrow$	_	8,0	-	$\rightarrow$	+	-	-	-	-	8,0	$\rightarrow$	_	-	_	16,0	36,0	1								
н					+							$\pm$	+		$\vdash$	+	_	_								-	-									
Т		500000000	Strange and a control								H					$\equiv$				Я							$\overline{}$	1		-						
1		00130	20.29 K Pesser sinterpas	$\vdash$	+	-	-	+	$\vdash$	1,0	1,0	-	+	-	$\vdash$	+	+	+		8,0	+	$\rightarrow$	-	-	-	9,0	9,0	1	3,0							
н				-	+	-		+	-	-	-	_	+		-	+	-	+		_	+	$\rightarrow$	_		_	-		1								
н											$\neg$		1		$\Box$	$\neg$		-					3	8	3											
н			20:29:71 Pascerr																				8,0	8,0		16.0	50.0	2.0								
П			произдов	8				8		2	$\neg$		$\top$			$\top$		8	C	8						10,0	30,0	2,0								
1								8,0		8,0								1,0	2,0	8,0							_	_								
1			20.18.ft Coppensions		1			1			-T		1					1			-	-T			-	_		Т		Т						
П			20.18.П Совержания	-	- 2	-	8	-	$\rightarrow$	-	$\rightarrow$	-	+		$\vdash$	+	-	+		-	-	-	-	-	_	-1	36,0	1								
н			1000000		8.0		8.0	+		-	$\rightarrow$	_	+			+	-	+		-			_		_	_		1		1	1	I				

#### СТАЛО:





# ПРИЛОЖЕНИЯ - СТАНДАРТЫ И НОРМАТИВЫ



МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ЗАВОД СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА М.А. ФЕДОТОВА» городского округа «Город Южно-Сахалинск»

(MKII «ЗСМ им. М.А. Федотова»)
693000, РОССИЯ, ВОЖНО-САХАЛИНСК, ул. Ленина 480
ТЕПФАКС: 73-55-29
vs. aurec: infollation/dictorous.ru

#### ПРИКА3

г. Южно-Сахалинск

«16» мая 2023 г. № 103-П

О введении стандарта

В целях оптимизации процесса учета рабочего времени на предприятии,

#### ПРИКАЗЫВАЮ:

- Утвердить стандарт работы в программе 1С ERP при формировании табелей отработанного времени.
- Контроль за исполнением приказа возложить на главного бухгалтера Ильина В.В.

Директор



В.В. Беломаз

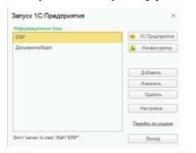
Director DV 17577

Утверждено приказом от 16.05.2023 г. № 103-П

#### СТАНДАРТ

порядок работы при проведении табелирования в программе 1C ERP

- На рабочем столе находим ярлык 1С и запускаем его двойным нажатием на левую кнопку мыши.
- 2. Запустится окно запуска информационных баз 1С



- Если в списке уже присутствует информационная база «ERP», то необходимо ее запустить двойным нажатием левой кнопки мыши по строке «ERP» или выделить строку одним кликом и нажать кнопку «1С:Предприятие»
- Запуск информационной базы произойдет автоматически, после чего откроется рабочий интерфейс 1С.



- Для начала процесса табелирования выберите слева раздел «Рабочее место» одинарным кликом мыши. Далее необходимо нажать на элемент «Табели».
- Откроется список табелей, в котором будут отображаться табеля только вашего подразделения/отдела. Для создания табеля необходимо нажать кнопку «Создать».



7. Откроется окно создания табеля

Приказ подготовки: Варфоломеев Андрей Николаевич a.varfolomeev@zavodfedotova.ru +7 (914) 083-25-61

