



**ПРАВИТЕЛЬСТВО
САХАЛИНСКОЙ
ОБЛАСТИ**

Отчетная презентация проекта повышения эффективности

Оптимизация работы сотрудников шиномонтажа

ДОКЛАДЧИК:

Моисеенко Алесь Владимирович

Главный механик

ОРГАНИЗАЦИЯ:

МКП "ЗСМ им. М.А. Федотова"



Наименование проекта: «Оптимизация работы сотрудников шиномонтажа»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса:

Департамент дорожного хозяйства и благоустройства, население

Периметр проекта:

Производственная база № 2, РММ

Границы проекта:

МКП "ЗСМ им. М.А. Федотова

Владелец процесса:

Беломаз Вадим Васильевич

Директор

Руководитель проекта:

Моисеенко Алесь Владимирович

Главный механик

Команда проекта:

Епишко Вячеслав Федорович; И Яна Бенхваевна; Макоев Дмитрий Олегович;
Малахов Евгений Сергеевич; Моисеенко Алесь Владимировна; Неменков Юрий
Николаевич; Прокопенко Антон Сергеевич; Чашников Михаил Сергеевич;

2. Обоснование выбора

Описание проблемы:

простой техники на линии, излишняя амортизация дежурной техники

Ключевой риск:

несвоевременное выполнение запланированных работ

3. Цели и плановый эффект

Показатель	База	Цель
Время протекания процесса (мин.)	705	125
Запасы топлива (л.)	52,44	15
Выработка (количество самосвалов в смену)	1	3

4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	01.03.2023	
1. Диагностика и целевое состояние	01.03.2023	26.03.2023
1.1. Разработка текущей карты процесса	01.03.2023	10.03.2023
1.2. Сбор фактических данных	13.03.2023	17.03.2023
1.3. Разработка целевой карты процесса	20.03.2023	22.03.2023
1.4. Разработка плана мероприятий	23.03.2023	26.03.2023
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	27.03.2023	20.04.2023
2.1. Совещание по защите подходов внедрения	27.03.2023	27.03.2023
2.2. Внедрение мероприятий	28.03.2023	20.04.2023
3. Анализ результатов и закрытие проекта	21.04.2023	30.05.2023
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	21.04.2023	28.04.2023
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	28.04.2023	05.05.2023
3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование	08.05.2023	29.05.2023
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю)	30.05.2023	30.05.2023

Руководитель ОИВ / ОМСУ

А.А. Римша

Руководитель проекта

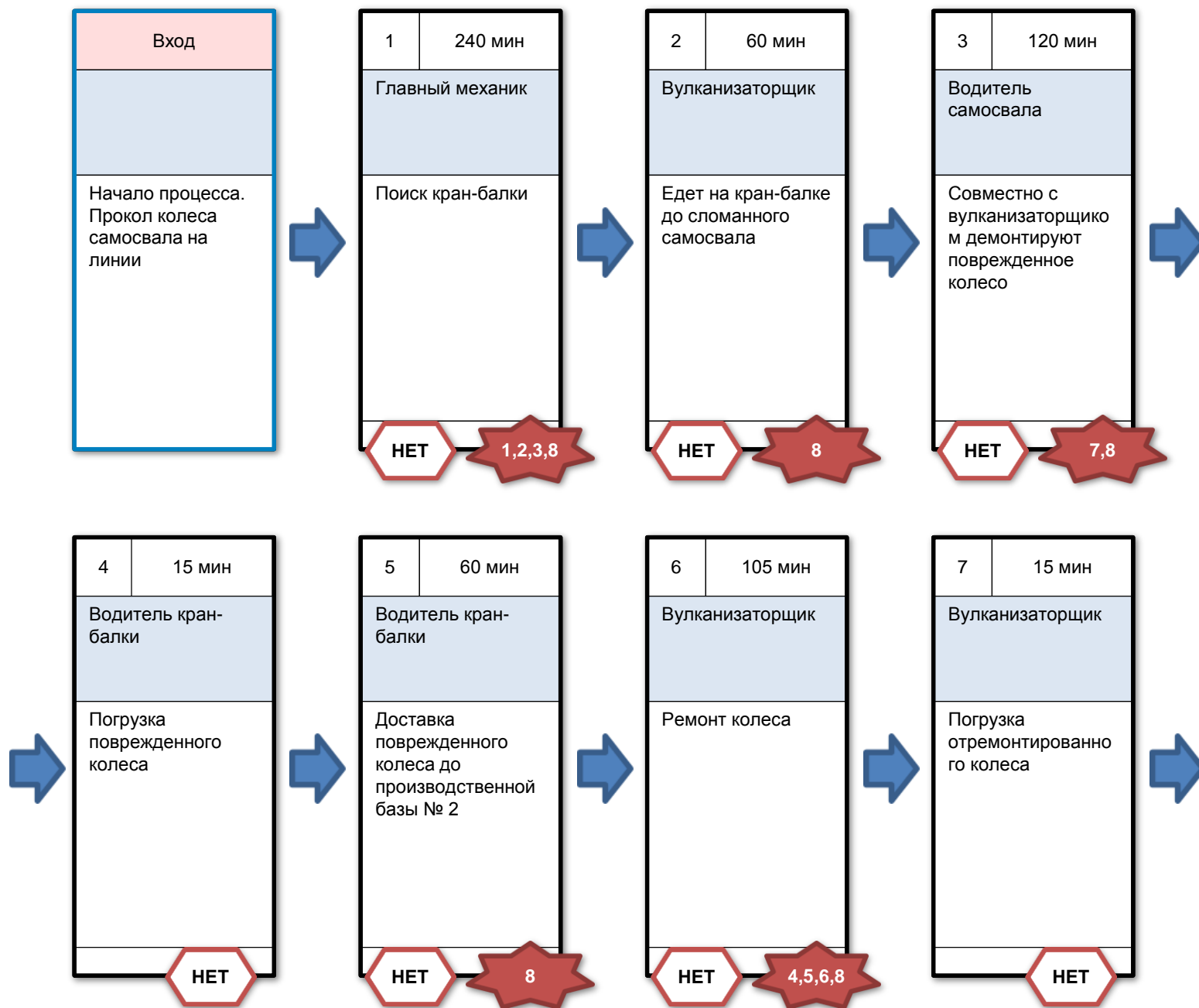
А.В. Моисеенко

Куратор от проектного офиса

О.Е. Пак



КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
705 мин

Проблемы:

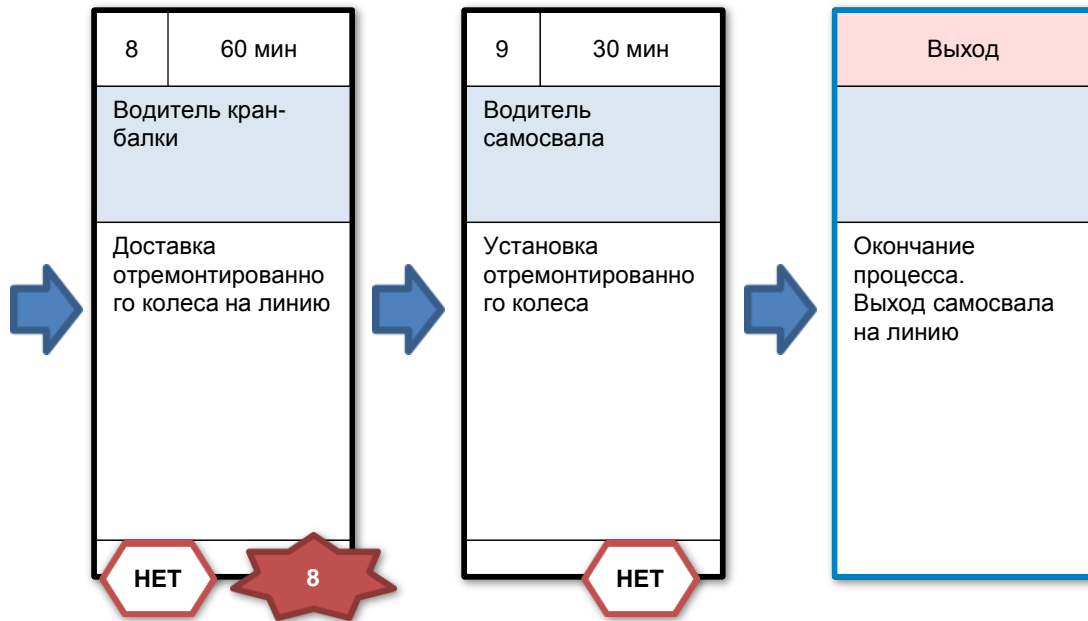
1. Отсутствие аварийной дежурной машины
2. Отсутствие связи в кабинете главного механика
3. Отсутствие коммуникации (стационарный телефон)
4. Отключение электроэнергии
5. Отсутствие расходного материала
6. Отсутствие необходимого колеса
7. Закисание колеса на ступице
8. Потеря времени

Легенда:





КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
705 мин

Проблемы:

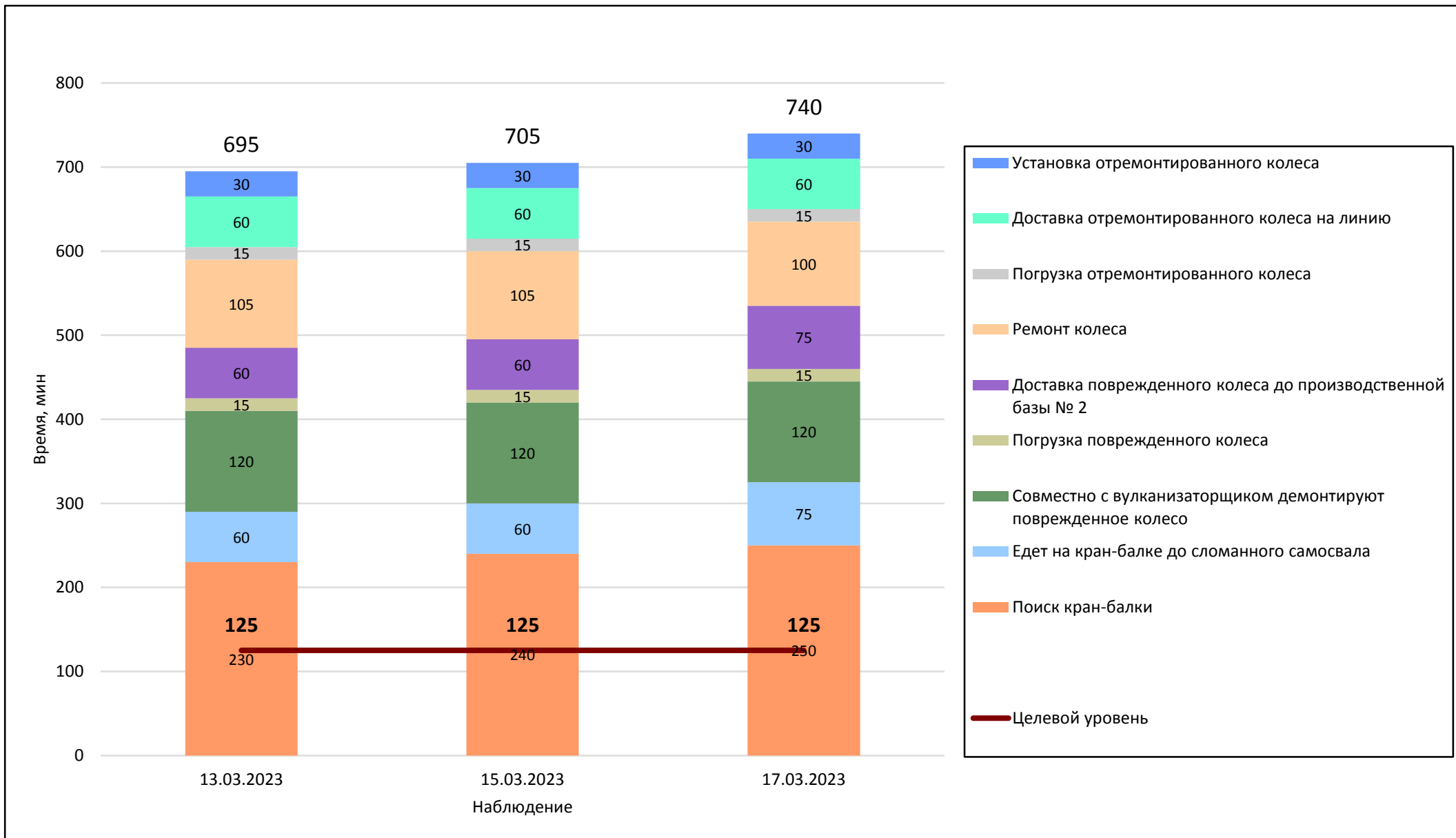
1. Отсутствие аварийной дежурной машины
2. Отсутствие связи в кабинете главного механика
3. Отсутствие коммуникации (стационарный телефон)
4. Отключение электроэнергии
5. Отсутствие расходного материала
6. Отсутствие необходимого колеса
7. Закисание колеса на ступице
8. Потеря времени

Легенда:





СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

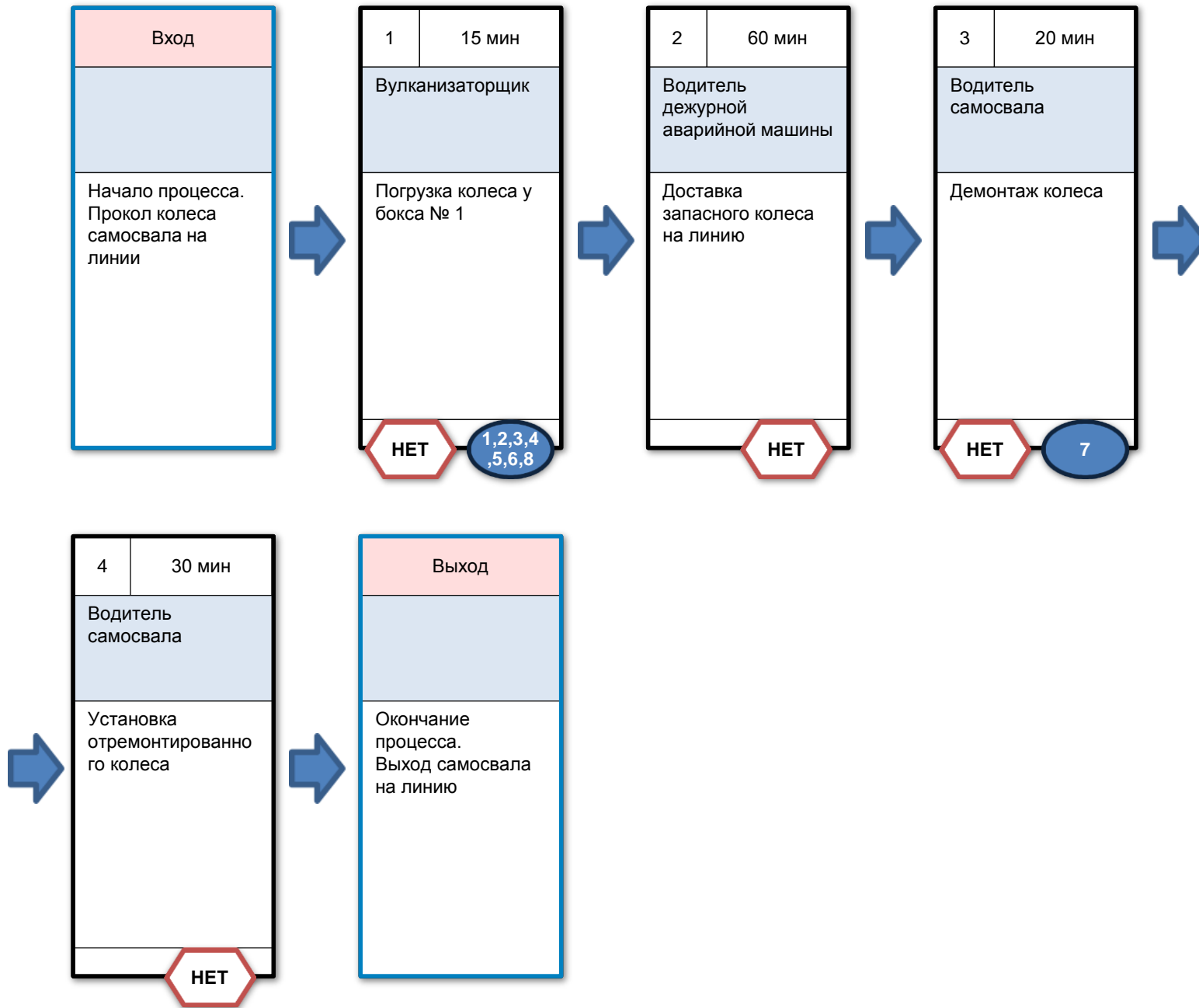




п/п	Проблема	Причина	Решение
1	Отсутствие аварийной дежурной машины	отсутствие финансирования на расширение автопарка	Восстановление аварийной дежурной машины и закрепление приказом за РММ
2	Отсутствие связи в кабинете главного механика	Договор на корпоративную связь был заключен с одним оператором МТС	Смена оператора МТС на Билайн
3	Отсутствие коммуникации (стационарный телефон)	Отсутствие внутренней связи	Установка стационарного телефона
4	Отключение электроэнергии	Участились перебои с электроснабжением	Подключиться к резервному источнику электропитания к существующему дизельному генератору
5	Отсутствие расходного материала	Несвоевременная подача заявок на приобретение расходных материалов	Наличие запасных колес в шиномонтажном цеху
6	Отсутствие необходимого колеса	Несвоевременная подача заявок на приобретение расходных материалов	Наличие запасных колес в шиномонтажном цеху
7	Закисание колеса на ступице	Отсутствие стандарта	Разработать стандарт обработки при установки колеса на ступицу
8	Потеря времени	Отсутствие организации рабочего места	Внедрение системы 5С в шиномонтажном цеху



КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
125 мин

Предлагаемые решения:

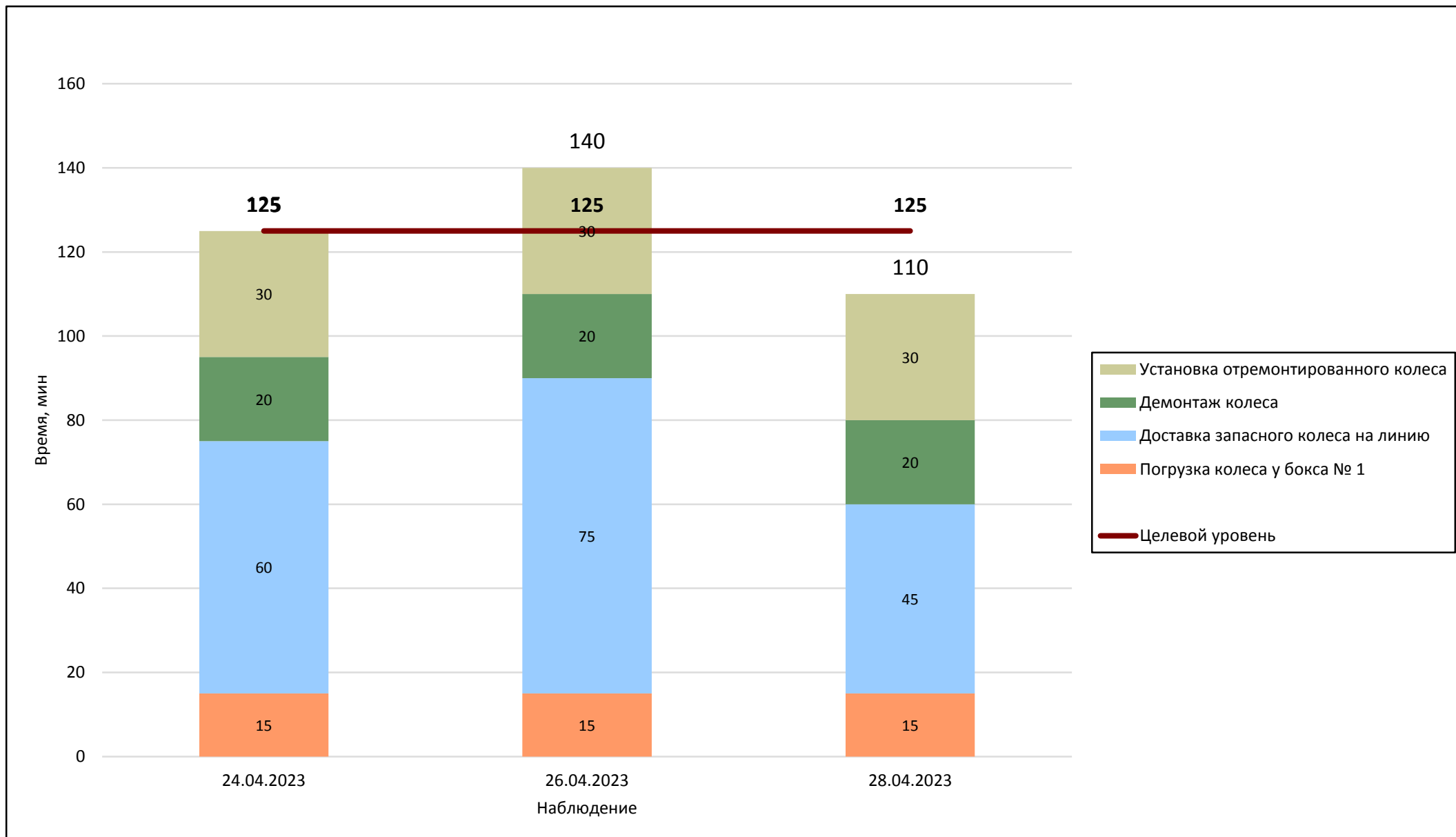
1. Восстановление аварийной дежурной машины и закрепление приказом за РММ
2. Смена оператора МТС на Билайн
3. Установка стационарного телефона
4. Подключиться к резервному источнику электропитания к существующему дизельному генератору
5. Наличие запасных колес в шиномонтажном цеху
6. Наличие запасных колес в шиномонтажном цеху
7. Разработать стандарт обработки при установки колеса на ступицу
8. Внедрение системы 5С в шиномонтажном цеху

Легенда:



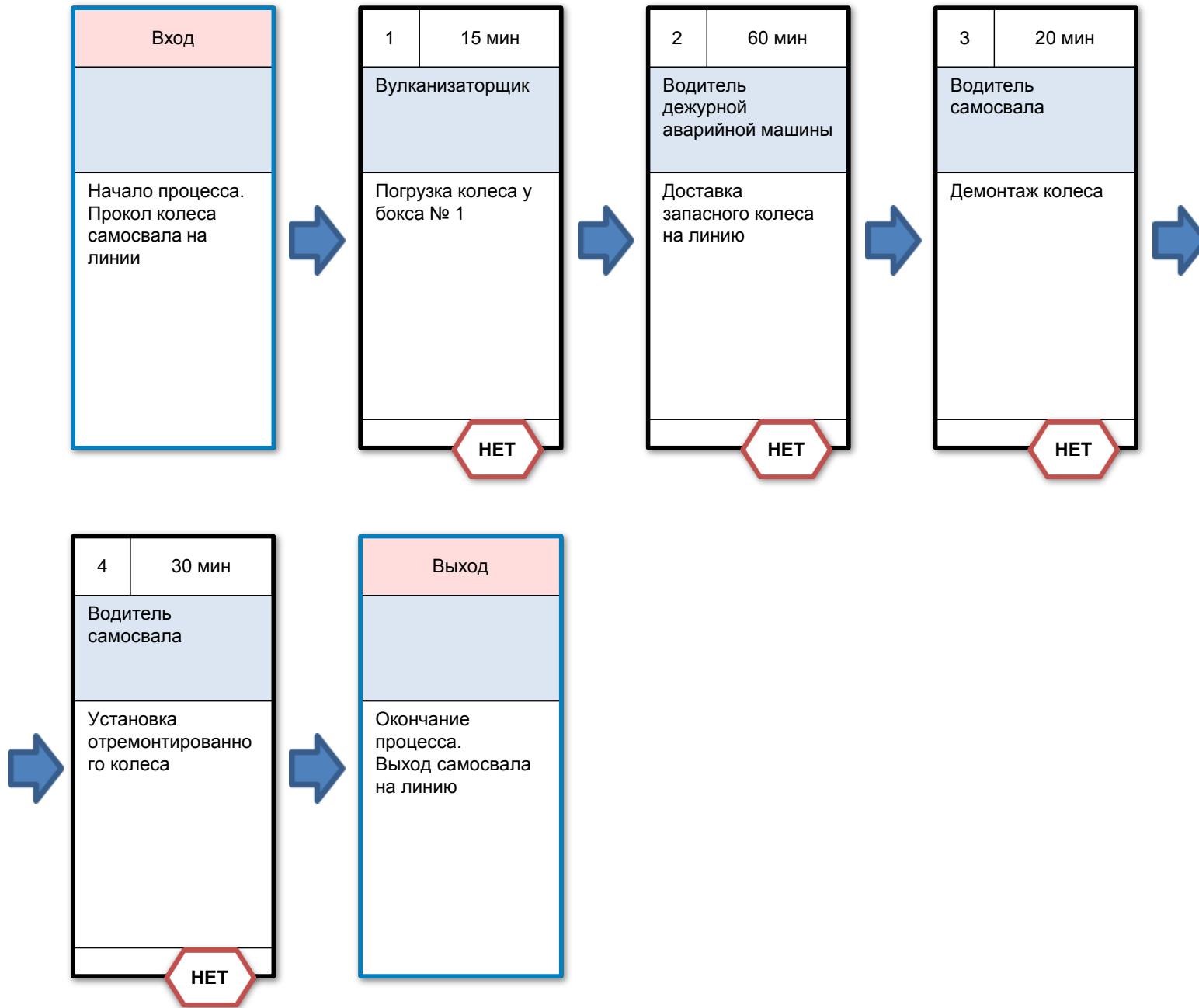


пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Восстановление аварийной дежурной машины и закрепление приказом за РММ (Ответственный: Малахов Евгений Сергеевич)	01.04.2023	03.04.2023		●
2	Смена оператора МТС на Билайн (Ответственный: Моисеенко Алесь Владимирович)	15.04.2023	10.04.2023		●
3	Установка стационарного телефона (Ответственный: Моисеенко Алесь Владимирович)	15.04.2023	10.04.2023		●
4	Подключиться к резервному источнику электропитания к существующему дизельному генератору (Ответственный: Моисеенко Алесь Владимирович)	20.04.2023	13.04.2023		●
5	Наличие запасных колес в шиномонтажном цеху (Ответственный: Моисеенко Алесь Владимирович)	20.04.2023	19.04.2023		●
6	Наличие запасных колес в шиномонтажном цеху (Ответственный: Моисеенко Алесь Владимирович)	20.04.2023	19.04.2023		●
7	Разработать стандарт обработки при установки колеса на ступицу (Ответственный: Епишко Вячеслав Федорович)	20.04.2023	13.04.2023		●
8	Внедрение системы 5С в шиномонтажном цеху (Ответственный: Малахов Евгений Сергеевич)	20.04.2023	20.04.2023		●





КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
125 мин

Решения:

Легенда:



Проблема



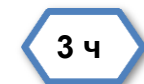
Решение



Возврат к
предыдущему
этапу



Длительность
по регламенту



Длительность
по регламенту



пп	Показатель	База	Цель	Факт	Комментарий
1	Время протекания процесса (мин.)	705	125	125	
2	Запасы топлива (л.)	52,44	15	15	
3	Выработка (количество самосвалов в смену)	1	3	3	

Решение:

Закрывать проект

Комментарии к решению:



ПРИЛОЖЕНИЯ



ПРИЛОЖЕНИЯ - КОМАНДА ПРОЕКТА

ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

Беломаз Вадим Васильевич
Директор



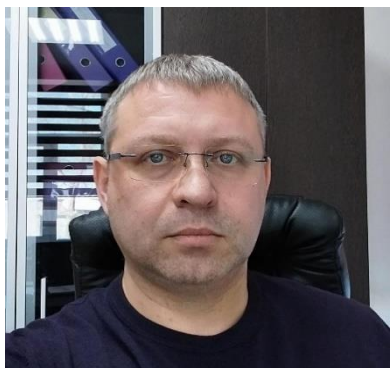
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Моисеенко Аlesia Владимирович
Главный механик



КОМАНДА ПРОЕКТА

Епишко Вячеслав Федорович
Начальник контрактной службы



И Яна Бенхваевна
Ведущий инженер
производственного отдела



Малахов Евгений Сергеевич
Начальник РММ



Неменков Юрий Николаевич
Ведущий механик по ремонту
транспорта



Чашников Михаил Сергеевич
Механик по ремонту транспорта
1 категории



**Маковеев Дмитрий
Олегович**
Вулканизаторщик 4 разряда

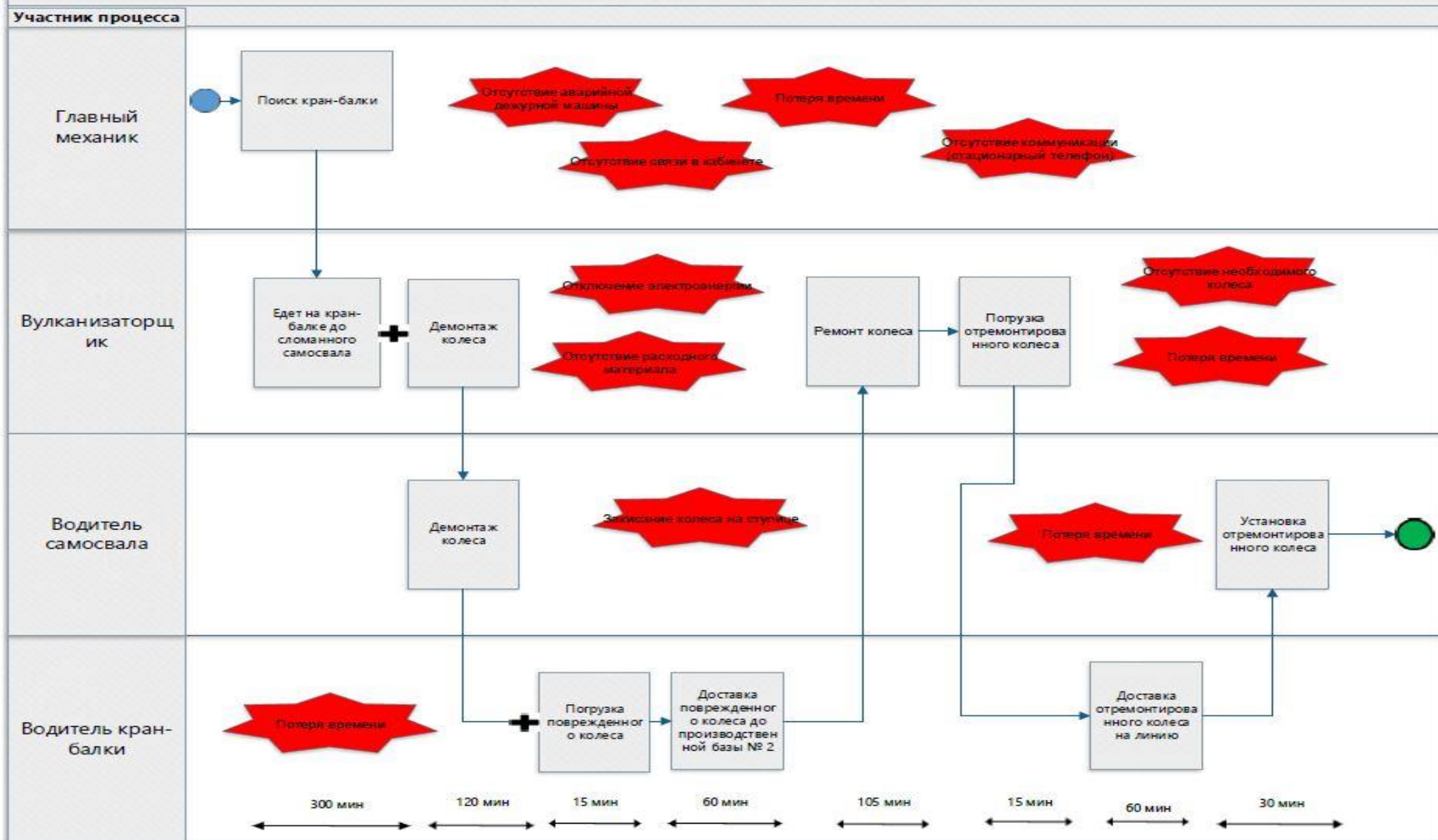


**Прокопенко Антон
Сергеевич**
Вулканизаторщик 4 разряда





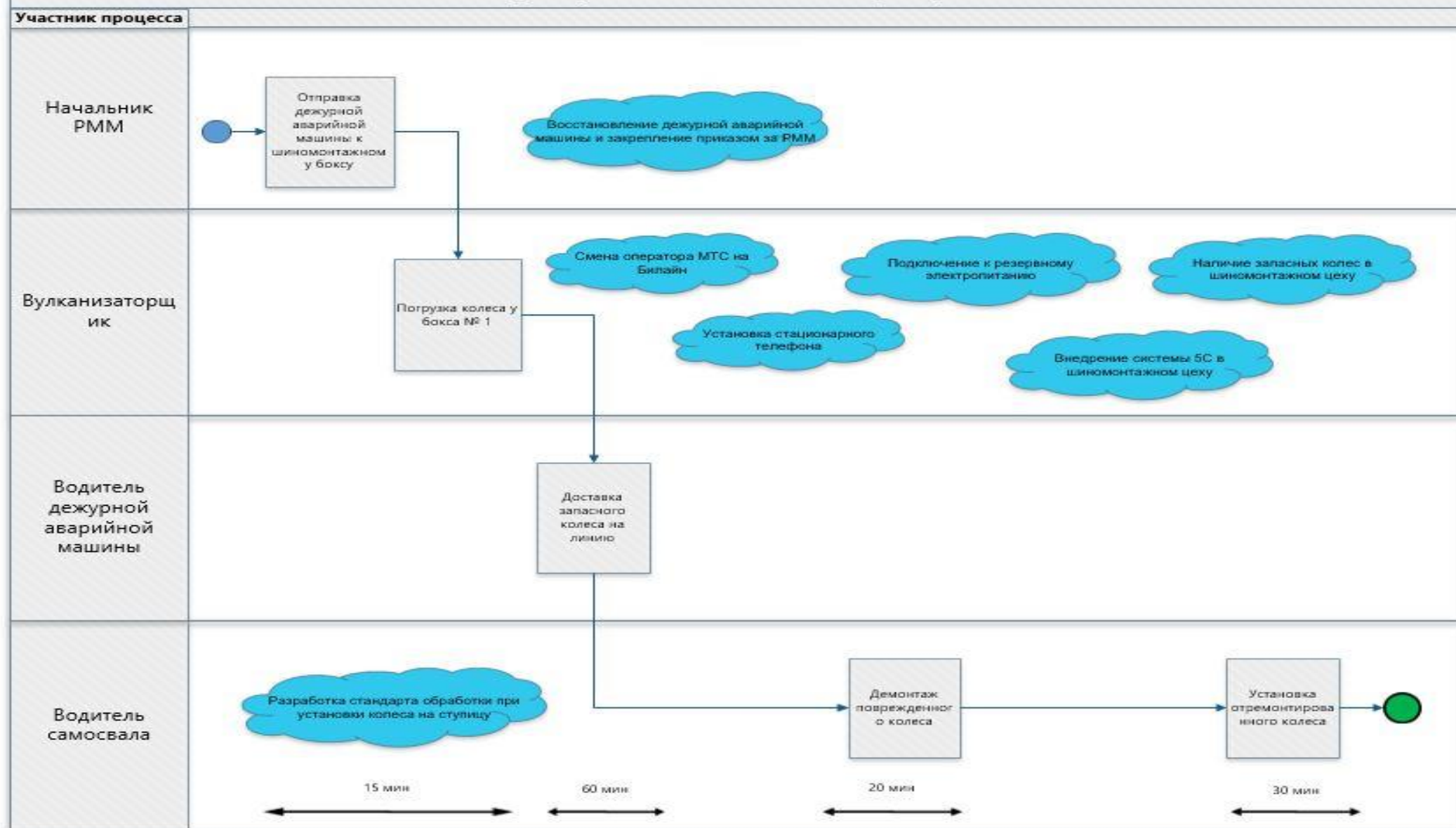
Карта текущего состояния процесса



Общее время протекания процесса 705 мин.



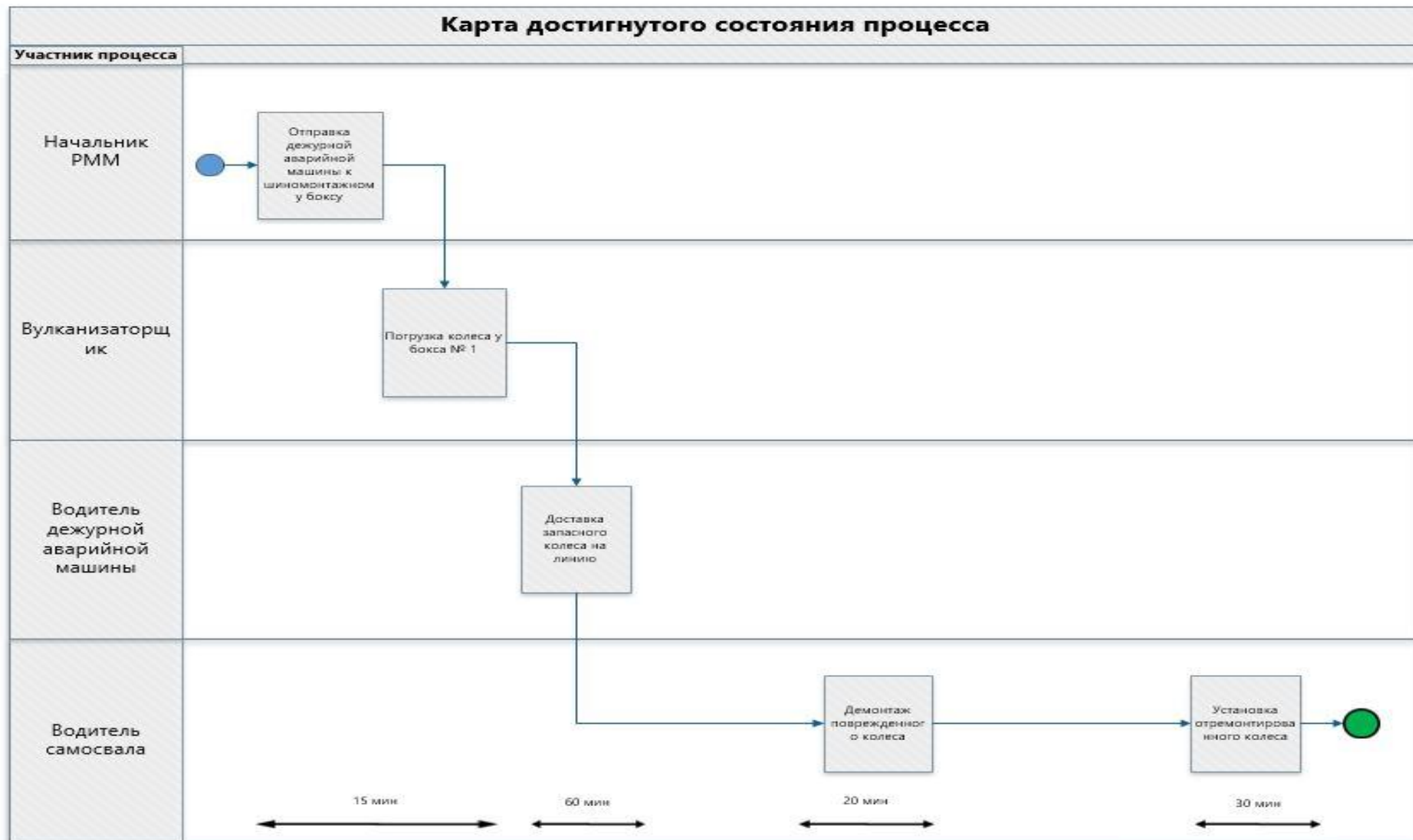
Карта целевого состояния процесса



Общее время протекания процесса 125 мин.



Карта достигнутого состояния процесса



Общее время протекания процесса 125 мин.



ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

n/n	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Восстановление аварийной дежурной машины и закрепление приказом за РММ	Устранение потери времени на поиск свободной кран-балки, экономия топлива
2	Смена оператора МТС на Билайн	Бесперебойная связь у главного механика
3	Установка стационарного телефона	Оперативное реагирование на устранение простоя спецтехники на линии
4	Подключиться к резервному источнику электропитания к существующему дизельному генератору	Исключение простоя шиномонтажного цеха из-за отсутствия городского электроснабжения
5	Наличие запасных колес в шиномонтажном цеху	Исключение необходимости в расходных материалах
6	Наличие запасных колес в шиномонтажном цеху	Сокращение времени на ремонт поврежденных колес
7	Разработать стандарт обработки при установки колеса на ступицу	Сокращение времени при демонтаже колеса
8	Внедрение системы 5С в шиномонтажном цеху	Снижение числа несчастных случаев, повышение уровня качества ремонта колес, создание комфортного психологического климата и стимулирование желания работать, повышение производительности труда за счет сокращения времени поиска предметов в рамках рабочего пространства



Наименование мероприятия:

Восстановление аварийной дежурной машины и закрепление приказом за РММ

Эффект от мероприятия:

Устранение потери времени на поиск свободной кран-балки, экономия топлива

БЫЛО:



СТАЛО:





Наименование мероприятия:

Смена оператора МТС на Билайн

Эффект от мероприятия:

Бесперебойная связь у главного механика



Наименование мероприятия:

Установка стационарного телефона

Эффект от мероприятия:

Оперативное реагирование на устранение простоя спецтехники на линии

СТАЛО:



Наименование мероприятия:

Подключиться к резервному источнику электропитания к существующему дизельному генератору

Эффект от мероприятия:

Исключение простоя шиномонтажного цеха из-за отсутствия городского электроснабжения

СТАЛО:





Наименование мероприятия:

Наличие запасных колес в шиномонтажном цеху

Эффект от мероприятия:

Исключение необходимости в расходных материалах

СТАЛО:





Наименование мероприятия:

Наличие запасных колес в шиномонтажном цеху

Эффект от мероприятия:

Сокращение времени на ремонт поврежденных колес

СТАЛО:





Наименование мероприятия:

Разработать стандарт обработки при установки колеса на ступицу

Эффект от мероприятия:

Сокращение времени при демонтаже колеса

СТАЛО:

СТАНДАРТ ОПЕРАЦИОННОЙ ПРОЦЕДУРЫ						
Участок		РММ				
Операция:		Обработка при установке колеса на ступицу				
Время цикла, сек		3000				
Исполнители		Разработал		Согласовано		 <p>УТВЕРЖДАЮ: Директор ЦКП "СЗУМ" М.А. Федотова" Беломаз В.В.</p> <p>Средства индивидуальной защиты</p> 
I	Вулканизаторщик	Должность	ведущий инженер ПО		Лист/ листов	
II		ФИО	И Яна Бенхваевна			
III		Подпись				
IV		Дата	20.04.2023			
№	Основные этапы	Ключевые моменты	Причины выделения ключевых моментов	Инструмент	Время, сек.	Иллюстрация / Схема
1	Затормозить автомобиль стояночным тормозом	Рычаг стояночного тормоза должен быть зафиксирован в крайнем верхнем положении	Машина не затормозится	Стояночный тормоз	15	
2	Установить противооткатные упоры под колеса	Противооткатные упоры должны быть установлены с задней и передней сторон колеса	Машина при подъеме домкратом может сместиться	Противооткатные упоры	180	



Наименование мероприятия:

Внедрение системы 5С в шиномонтажном цеху

Эффект от мероприятия:

Снижение числа несчастных случаев, повышение уровня качества ремонта колес, создание комфортного психологического климата и стимулирование желания работать, повышение производительности труда за счет сокращения времени поиска предметов в рамках рабочего пространства

БЫЛО:



СТАЛО:





ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ 8 / 8 (2)

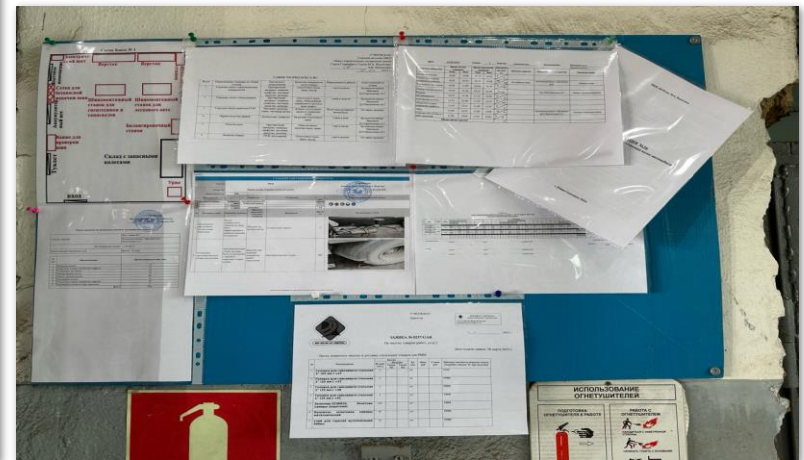
Наименование мероприятия:

Внедрение системы 5С в шиномонтажном цеху

Эффект от мероприятия:

Снижение числа несчастных случаев, повышение уровня качества ремонта колес, создание комфортного психологического климата и стимулирование желания работать, повышение производительности труда за счет сокращения времени поиска предметов в рамках рабочего пространства

СТАЛО:





ПРИЛОЖЕНИЯ - СТАНДАРТЫ И НОРМАТИВЫ

СТАНДАРТ ОПЕРАЦИОННОЙ ПРОЦЕДУРЫ

Участок		РММ				Лист/ листов
Операция:		Обработка при установке колеса на ступицу				
Время цикла, сек		3000				
Исполнители		Разработал	Согласовано			
I	Вулканизаторщик	Должность: ведущий инженер ПО				
II		ФИО: И Яна Беловаева				
III		Подпись:				
IV		Дата: 20.04.2023				
№	Основные этапы	Ключевые моменты	Причины выделения ключевых моментов	Инструмент	Время, сек.	Иллюстрация / Схема
1	Затормозить автомобиль стояночным тормозом	Рычаг стояночного тормоза должен быть зафиксирован в крайнем верхнем положении	Машина не затормозится	Стояночный тормоз	15	
2	Установить противооткатные упоры под колеса	Противооткатные упоры должны быть установлены с задней и передней сторон колеса	Машина при подъеме домкратом может сместиться	Противооткатные упоры	180	

СОГЛАСОВАНО: КОМПЕТЕНТНЫЙ ЦЕНТР ТЕХНИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И СЕРТИФИКАЦИИ САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор ЦТТ "ЦСМ им. М.А. Федотова"
Беломаз В.В.

Норма времени на проведение ремонта автомобильного колеса

Участок: База №2	Цех: Гараж №1
	Вулканизаторщик: Макоев Д.О. Прокопенко А.С.
Автомобильное колесо: 11.00 R22.5	
Ответственный: Моисеенко А.В.	Время: 123 мин

№ п/п	Наименование	Продолжительность, мин
1	Выгрузка колеса	15
2	Поместить в ванну выявления дефекта	15
3	Установить на станок	10
4	Разбортировка колеса	15
5	Ремонт (вулканизация)	40
6	Бортировка колеса	15
7	Поместить в ванну выявления дефекта	10
8	Переместить колесо в зону хранения	3
Всего		123

Спасибо за внимание.