



**ПРАВИТЕЛЬСТВО  
САХАЛИНСКОЙ  
ОБЛАСТИ**

Отчетная презентация проекта повышения эффективности

---

**Оптимизация муниципальной услуги «Предоставление в собственность, аренду, постоянное (бессрочное) пользование, безвозмездное пользование земельного участка, находящегося в муниципальной собственности, без проведения торгов» в части предоставления земельного участка в аренду, безвозмездного пользования**

**ДОКЛАДЧИК:**

**Раевская Анастасия Васильевна**

Начальник отдела договорной работы Департамента  
землепользования города Южно-Сахалинска

**ОРГАНИЗАЦИЯ:**

Департамент землепользования города Южно-  
Сахалинска



## 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

### Заказчики процесса:

Физические и юридические лица, имеющие право на предоставление в аренду, безвозмездное пользование земельного участка, находящегося в муниципальной собственности, без проведения торгов

### Периметр проекта:

Администрация города Южно-Сахалинска

### Границы проекта:

Подача физическим/юридическим лицом заявления и прилагаемых документов на получение муниципальной услуги - Получение заявителем результата предоставления муниципальной услуги

### Владелец процесса:

Раевская Анастасия Васильевна

Начальник отдела договорной работы Департамента землепользования города Южно-Сахалинска

### Руководитель проекта:

Федотова Елена Валерьевна

Директор Департамента землепользования города Южно-Сахалинска

### Команда проекта:

Морозова Виктория Владимировна; Сергиенко Нина Ивановна; Стрельцова Екатерина Александровна;

## 2. Обоснование выбора

### Описание проблемы:

Длительность процесса согласования проекта договора аренды, безвозмездного пользования земельного участка, являющегося результатом предоставления муниципальной услуги, в связи с последовательным согласованием проектов договоров аренды земельных участков с рецензентами. Максимальный срок согласования проекта договора в Правовом департаменте - 5 рабочих дней.

### Ключевой риск:

Риск срыва регламентных сроков оказания муниципальной услуги

## 3. Цели и плановый эффект

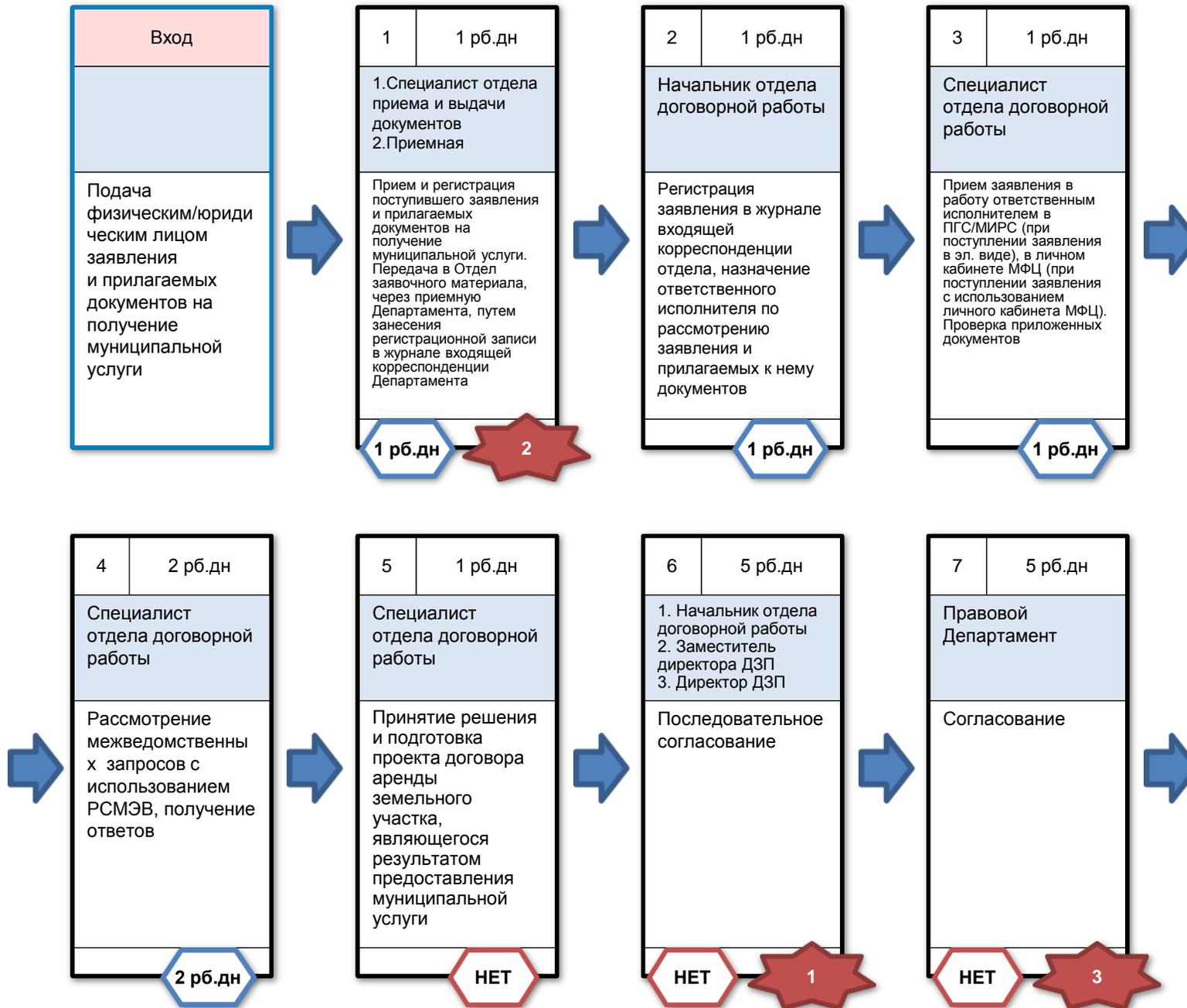
Показатель	База	Цель
Фактическое время протекания процесса предоставления муниципальной услуги	22 рабочих дней	10 рабочих дней
Количество нарушений регламентированного срока предоставления муниципальной услуги (за полугодие 2022 года)	7 единиц	1 единица
Количество отказов в предоставлении муниципальной услуги (за полугодие 2022 года)	32 единицы	17 единиц

## 4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	03.04.2023	
1. Диагностика и целевое состояние	03.04.2023	01.05.2023
1.1. Разработка текущей карты процесса	03.04.2023	12.04.2023
1.2. Сбор фактических данных	03.04.2023	25.04.2023
1.3. Разработка целевой карты процесса	17.04.2023	01.05.2023
1.4. Разработка плана мероприятий	17.04.2023	01.05.2023
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	02.05.2023	01.06.2023
2.1. Совещание по защите подходов внедрения	02.05.2023	02.05.2023
2.2. Внедрение мероприятий	03.05.2023	01.06.2023
3. Анализ результатов и закрытие проекта	02.06.2023	30.06.2023
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	02.06.2023	30.06.2023
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	02.06.2023	02.06.2023
3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование	03.06.2023	05.06.2023
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю)	06.06.2023	30.06.2023



# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**22 р.б.дн**

**Проблемы:**

1. Длительное время согласования проекта решения в ДЗП города Южно-Сахалинска, в связи с последовательным порядком согласования проекта договора аренды.
2. Трудности с подачей и заполнением заявления ввиду того, что в регламенте прописано множество целей предоставления земельных участков на разных видах права (заявители путаются)
3. Длительное время согласования проекта решения в структурных подразделениях администрации города Южно-Сахалинска.

**Легенда:**





# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**22 рб.дн**

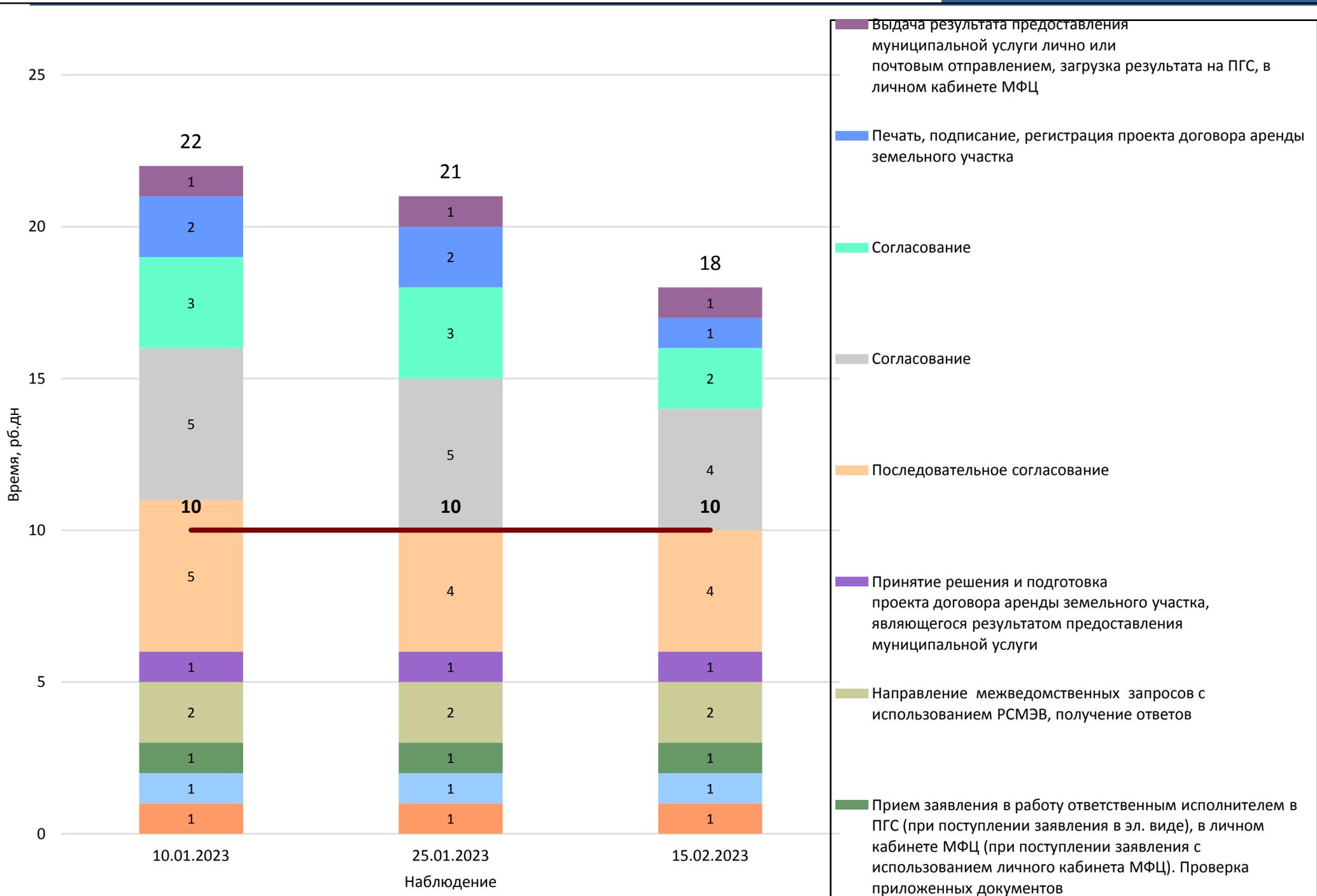
## Проблемы:

1. Длительное время согласования проекта решения в ДЗП города Южно-Сахалинска, в связи с последовательным порядком согласования проекта договора аренды.
2. Трудности с подачей и заполнением заявления ввиду того, что в регламенте прописано множество целей предоставления земельных участков на разных видах права (заявители путаются)
3. Длительное время согласования проекта решения в структурных подразделениях администрации города Южно-Сахалинска.

## Легенда:



# СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

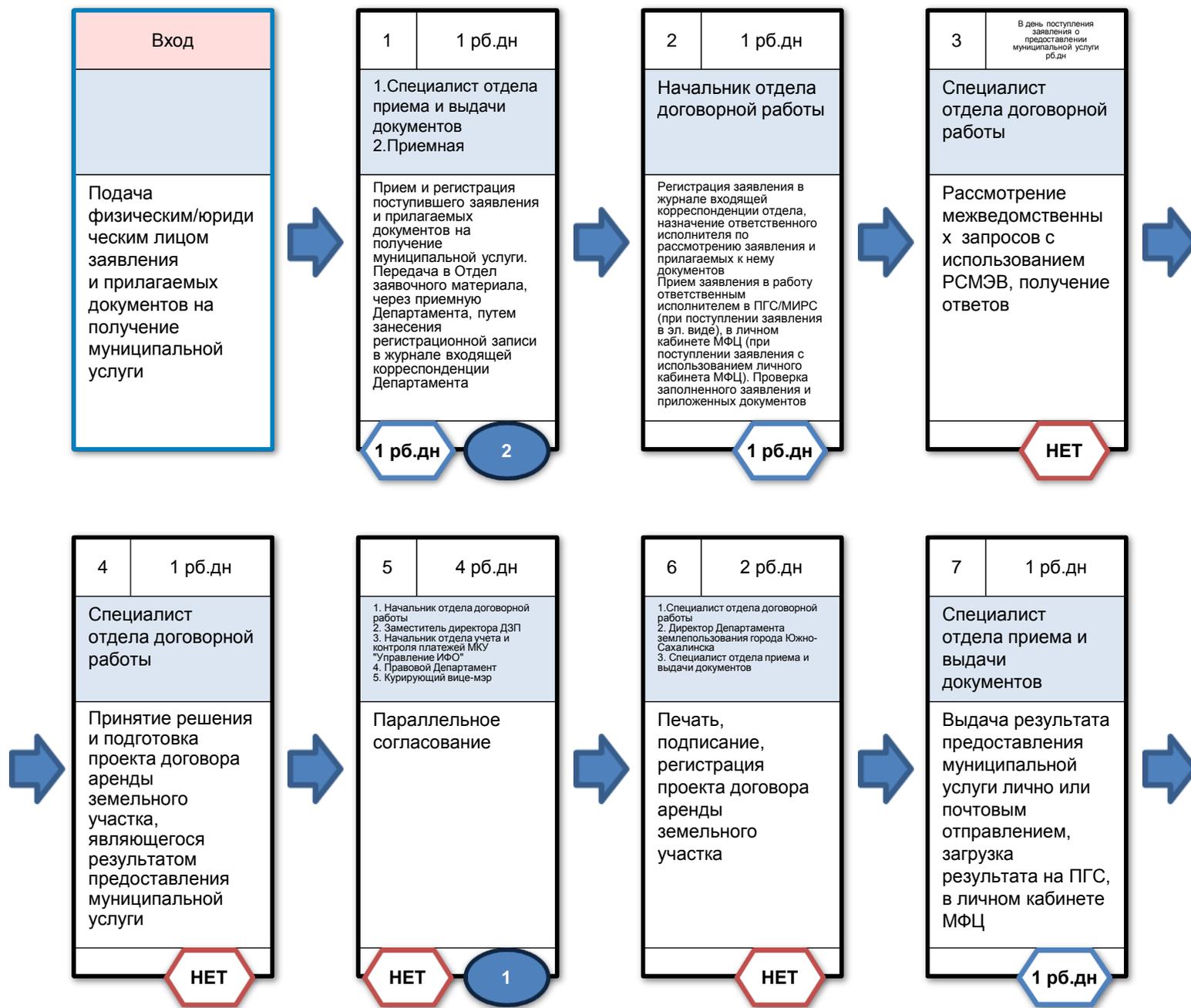




n/n	Проблема	Причина	Решение
1	Длительное время согласования проекта решения в ДЗП города Южно-Сахалинска, в связи с последовательным порядком согласования проекта договора аренды.	Последовательность этапов согласования рецензентами результата предоставления муниципальной услуги согласно установленных сроков по инструкции делопроизводства администрации города Южно-Сахалинска	Разработка распорядительного документа по порядку согласования проекта договора аренды земельного участка с рецензентами в параллельной последовательности на всех уровнях
2	Трудности с подачей и заполнением заявления у заявителей ввиду того, что в регламенте прописано множество целей предоставления земельных участков на разных видах права (заявители путаются)	Множество целей предоставления земельных участков на разных видах права	Создание QR-кода для удобного перехода заявителя непосредственно к заявлению по предоставлению земельного участка в аренду, разработка памятки с подробной инструкцией заполнения заявления в целях исключения неверного заполнения заявления и уменьшения, тем самым, количества отказов
3	Длительное время согласования проекта решения в структурных подразделениях администрации города Южно-Сахалинска.	Последовательность этапов согласования рецензентами результата предоставления муниципальной услуги согласно установленных сроков по инструкции делопроизводства администрации города Южно-Сахалинска	Разработка распорядительного документа по порядку согласования проекта договора аренды земельного участка с рецензентами в параллельной последовательности на всех уровнях



# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



**Время протекания процесса:**  
**10 рб.дн**

**Предлагаемые решения:**

1. Разработка распорядительного документа по порядку согласования проекта договора аренды земельного участка с рецензентами в параллельной последовательности на всех уровнях
2. Создание QR-кода для удобного перехода заявителя непосредственно к заявлению по предоставлению земельного участка в аренду, разработка памятки с подробной инструкцией заполнения заявления в целях исключения неверного заполнения заявления и уменьшения, тем самым, количества отказов

**Легенда:**





# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**10 рб.дн**

## Предлагаемые решения:

1. Разработка распорядительного документа по порядку согласования проекта договора аренды земельного участка с рецензентами в параллельной последовательности на всех уровнях
2. Создание QR-кода для удобного перехода заявителя непосредственно к заявлению по предоставлению земельного участка в аренду, разработка памятки с подробной инструкцией заполнения заявления в целях исключения неверного заполнения заявления и уменьшения, тем самым, количества отказов

## Легенда:

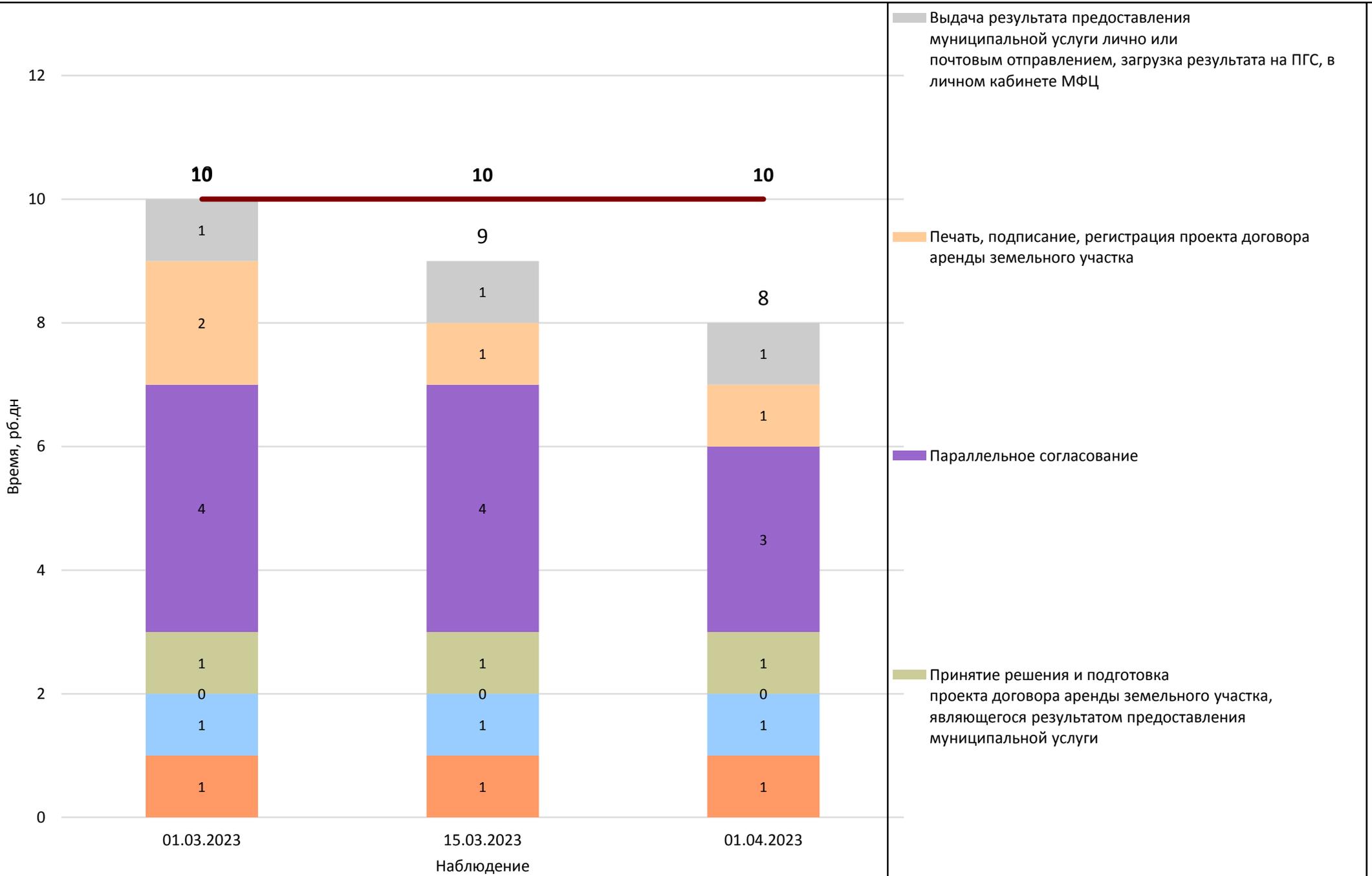




пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Разработка распорядительного документа о порядке согласования проекта договора аренды земельного участка, являющегося результатом предоставления муниципальной услуги  (Ответственный: Стрельцова Екатерина Александровна)	30.01.2023	30.01.2023		
2	Создание QR-кода для удобного перехода заявителя непосредственно к заявлению по предоставлению земельного участка в аренду, разработка памятки с подробной инструкцией заполнения заявления в целях исключения неверного заполнения заявления и уменьшения, тем самым, количества отказов  (Ответственный: Сергиенко Нина Ивановна)	01.04.2023	07.02.2023		

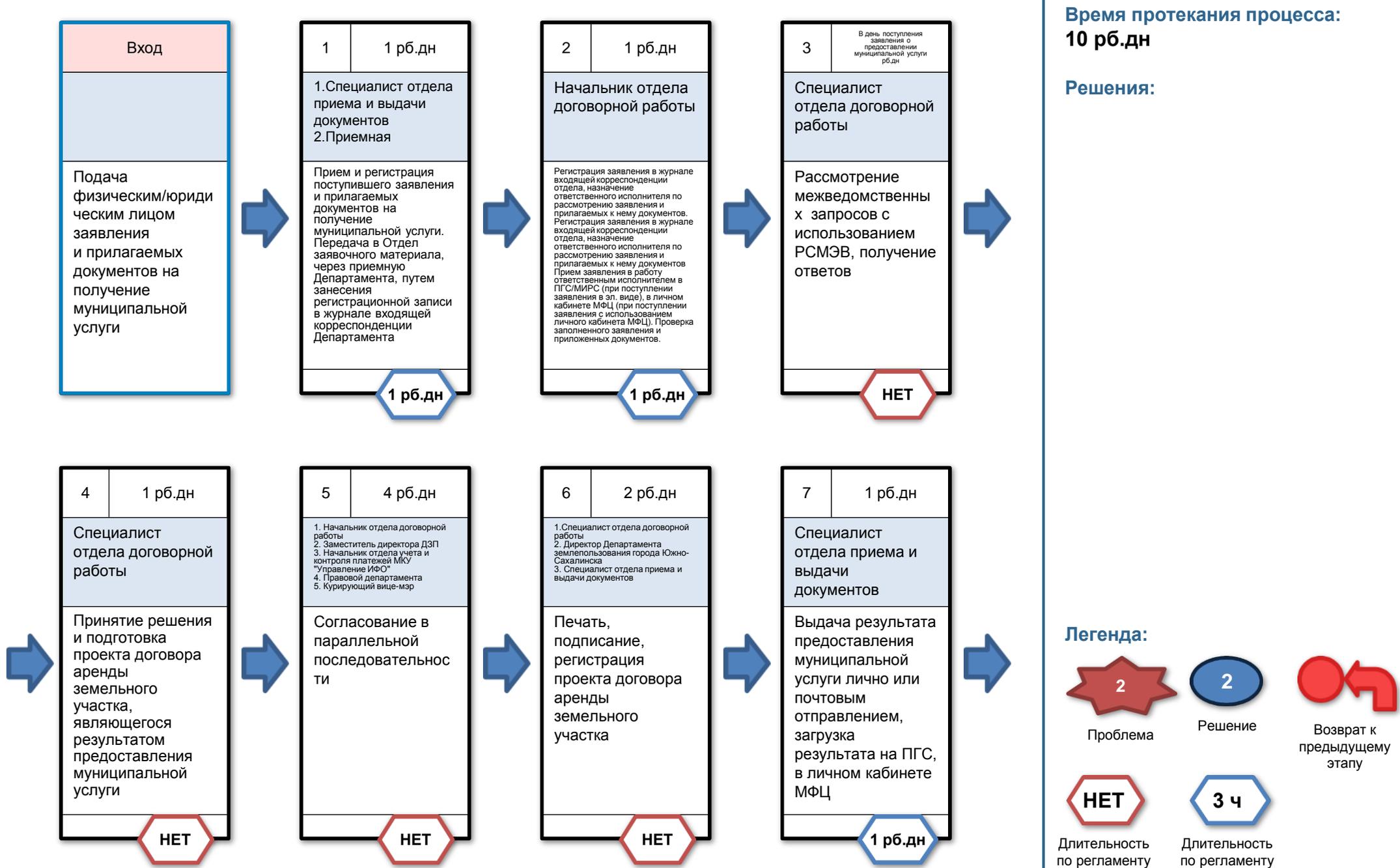


# МОНИТОРИНГ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ



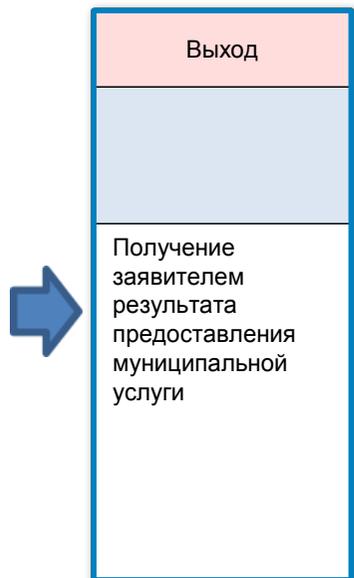


# КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА





# КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**10 рб.дн**

Решения:

Легенда:



Проблема



Решение



Возврат к  
предыдущему  
этапу



Длительность  
по регламенту



Длительность  
по регламенту



пп	Показатель	База	Цель	Факт	Комментарий
1	Фактическое время протекания процесса предоставления муниципальной услуги	22 рабочих дней	10 рабочих дней		
2	Количество нарушений регламентированного срока предоставления муниципальной услуги (за полугодие 2022 года)	7 единиц	1 единица		
3	Количество отказов в предоставлении муниципальной услуги (за полугодие 2022 года)	32 единицы	17 единиц		

**Решение:**

Закреть проект

**Комментарии к решению:**



# ПРИЛОЖЕНИЯ



## ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

---

### **Раевская Анастасия Васильевна**

Начальник отдела договорной работы Департамента  
землепользования города Южно-Сахалинска

## РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

---

### **Федотова Елена Валерьевна**

Директор Департамента землепользования города Южно-  
Сахалинска

## КОМАНДА ПРОЕКТА

---

### **Морозова Виктория Владимировна**

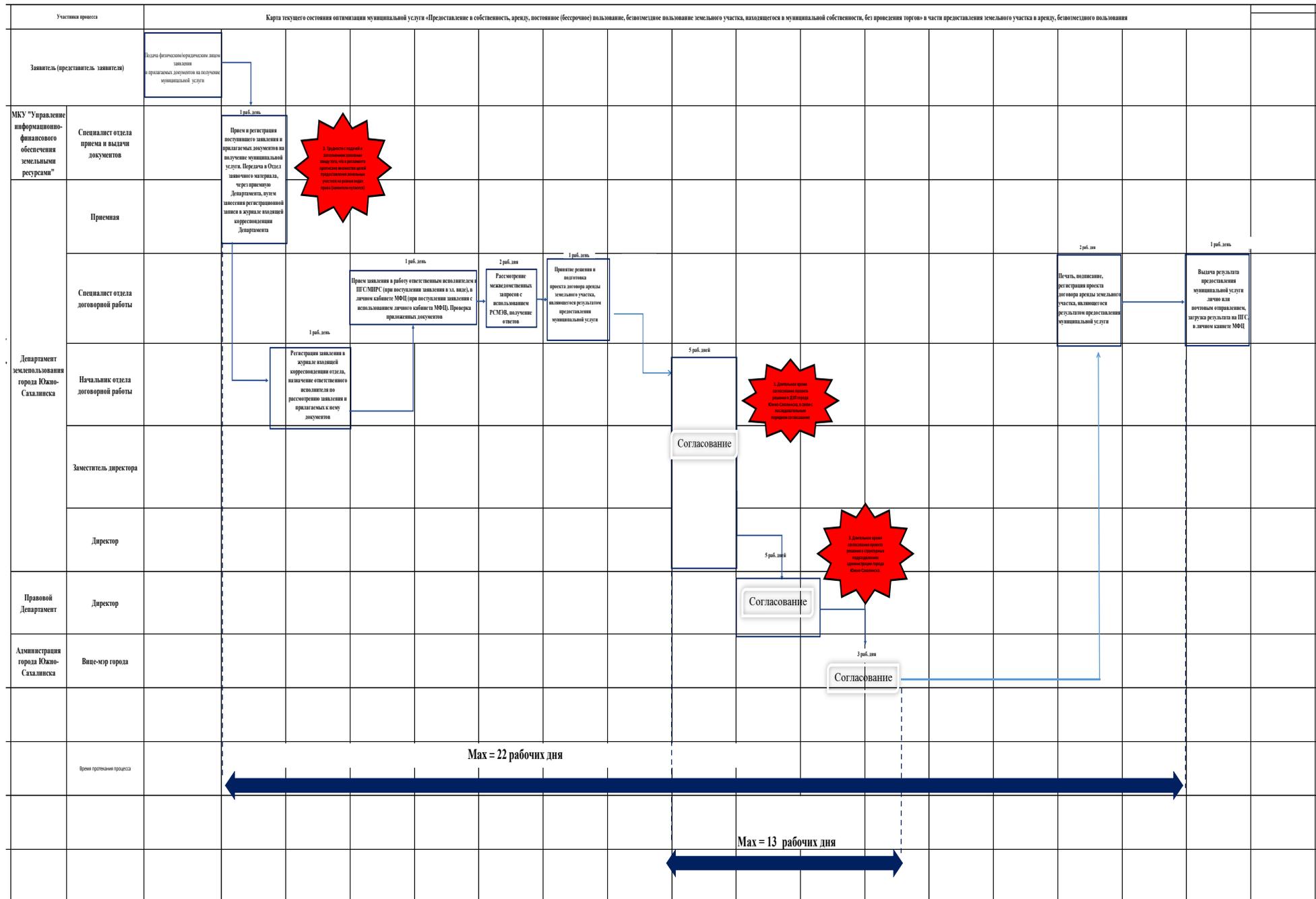
Заместитель директора  
Департамента  
землепользования города  
Южно-Сахалинска

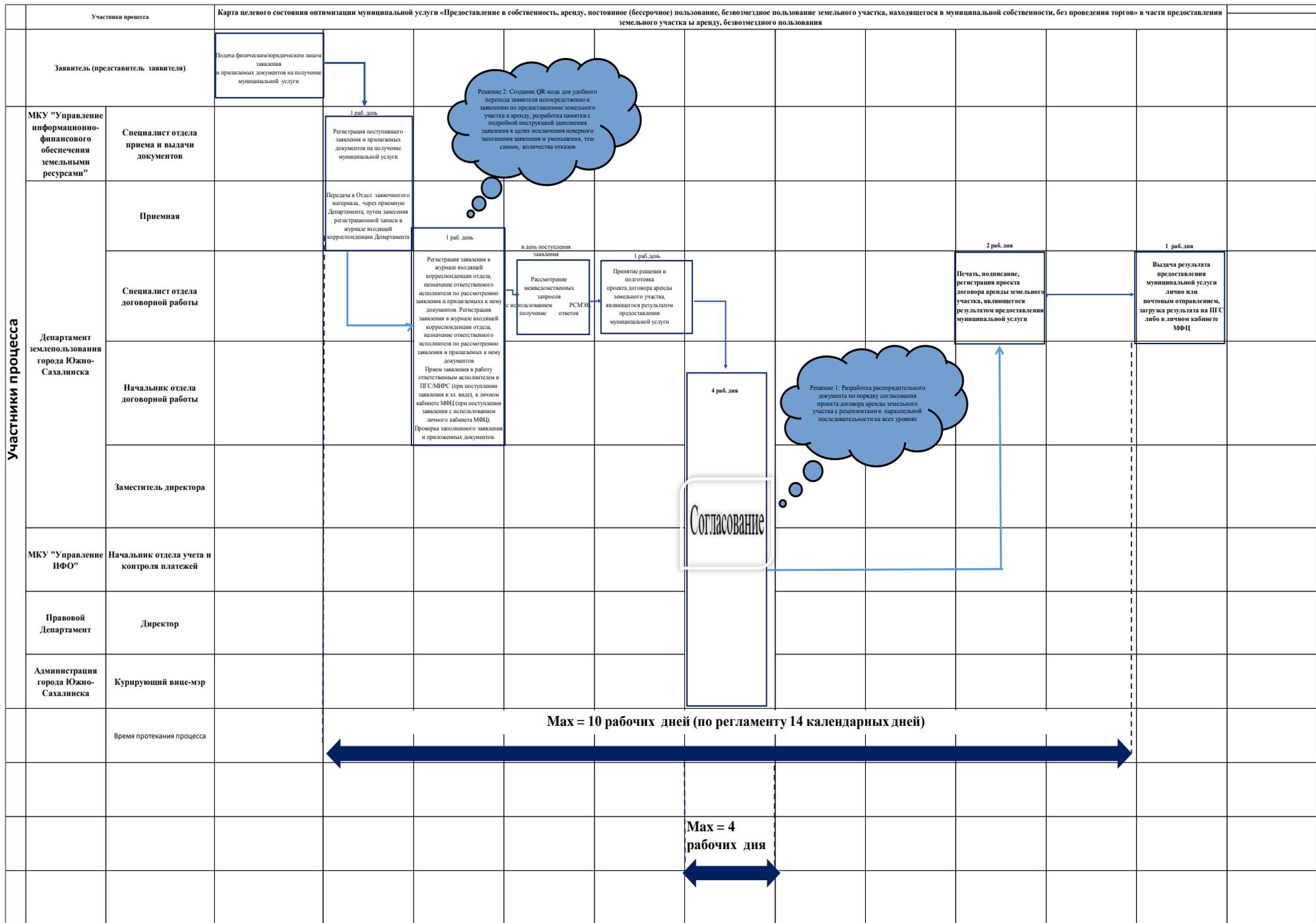
### **Сергиенко Нина Ивановна**

Ведущий советник отдела  
договорной работы  
Департамента  
землепользования города  
Южно-Сахалинска

### **Стрельцова Екатерина Александровна**

Ведущий советник отдела  
договорной работы  
Департамента  
землепользования города  
Южно-Сахалинска







# ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

n/n	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Разработка распорядительного документа по порядку согласования проекта договора аренды земельного участка с рецензентами в параллельной последовательности на всех уровнях	Осуществление согласования проекта договора аренды земельного участка, являющегося результатом предоставления муниципальной услуги, в ДЗП и структурных подразделениях администрации города Южно-Сахалинска в параллельной последовательности на всех уровнях, позволило сократить фактический срок предоставления муниципальной услуги на 54% (22 до 10 рабочих дней). Сокращено количество нарушений регламентированного срока предоставления муниципальной услуги с 7 единиц за полугодие 2022 до 1 единицы аналогичного периода текущего года.
2	Создание QR-кода для удобного перехода заявителя непосредственно к заявлению по предоставлению земельного участка в аренду, разработка памятки с подробной инструкцией заполнения заявления в целях исключения неверного заполнения заявления и уменьшения, тем самым, количества отказов	Сокращено количество отказов в предоставлении муниципальной услуги по сравнению с предыдущим годом на 13% (с 32 единиц за полугодие 2022 до 17 единиц аналогичного периода текущего года). Подача заявлений в электронном виде возросла на 19% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года.

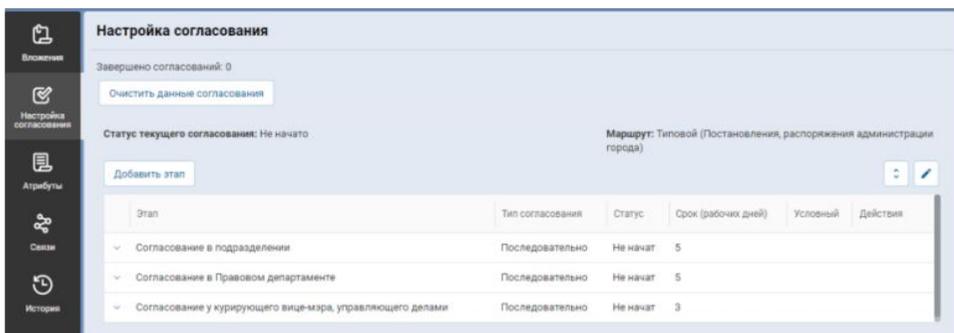
## Наименование мероприятия:

Разработка распорядительного документа по порядку согласования проекта договора аренды земельного участка с рецензентами в параллельной последовательности на всех уровнях

## Эффект от мероприятия:

Осуществление согласования проекта договора аренды земельного участка, являющегося результатом предоставления муниципальной услуги, в ДЗП и структурных подразделениях администрации города Южно-Сахалинска в параллельной последовательности на всех уровнях, позволило сократить фактический срок предоставления муниципальной услуги на 54% (22 до 10 рабочих дней). Сокращено количество нарушений регламентированного срока предоставления муниципальной услуги с 7 единиц за полугодие 2022 до 1 единицы аналогичного периода текущего года.

**БЫЛО:**



Настройка согласования

Завершено согласований: 0

Очистить данные согласования

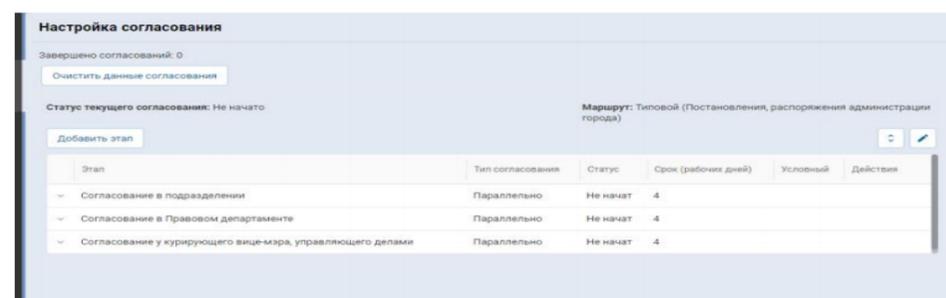
Статус текущего согласования: Не начато

Маршрут: Типовой (Постановления, распоряжения администрации города)

Добавить этап

Этап	Тип согласования	Статус	Срок (рабочих дней)	Условный	Действия
Согласование в подразделении	Последовательно	Не начат	5		
Согласование в Правовом департаменте	Последовательно	Не начат	5		
Согласование у курирующего вице-мэра, управляющего делами	Последовательно	Не начат	3		

**СТАЛО:**



Настройка согласования

Завершено согласований: 0

Очистить данные согласования

Статус текущего согласования: Не начато

Маршрут: Типовой (Постановления, распоряжения администрации города)

Добавить этап

Этап	Тип согласования	Статус	Срок (рабочих дней)	Условный	Действия
Согласование в подразделении	Параллельно	Не начат	4		
Согласование в Правовом департаменте	Параллельно	Не начат	4		
Согласование у курирующего вице-мэра, управляющего делами	Параллельно	Не начат	4		



## Наименование мероприятия:

Создание QR-кода для удобного перехода заявителя непосредственно к заявлению по предоставлению земельного участка в аренду, разработка памятки с подробной инструкцией заполнения заявления в целях исключения неверного заполнения заявления и уменьшения, тем самым, количества отказов

## Эффект от мероприятия:

Сокращено количество отказов в предоставлении муниципальной услуги по сравнению с предыдущим годом на 13% (с 32 единиц за полугодие 2022 до 17 единиц аналогичного периода текущего года). Подача заявлений в электронном виде возросла на 19% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года.

**СТАЛО:**



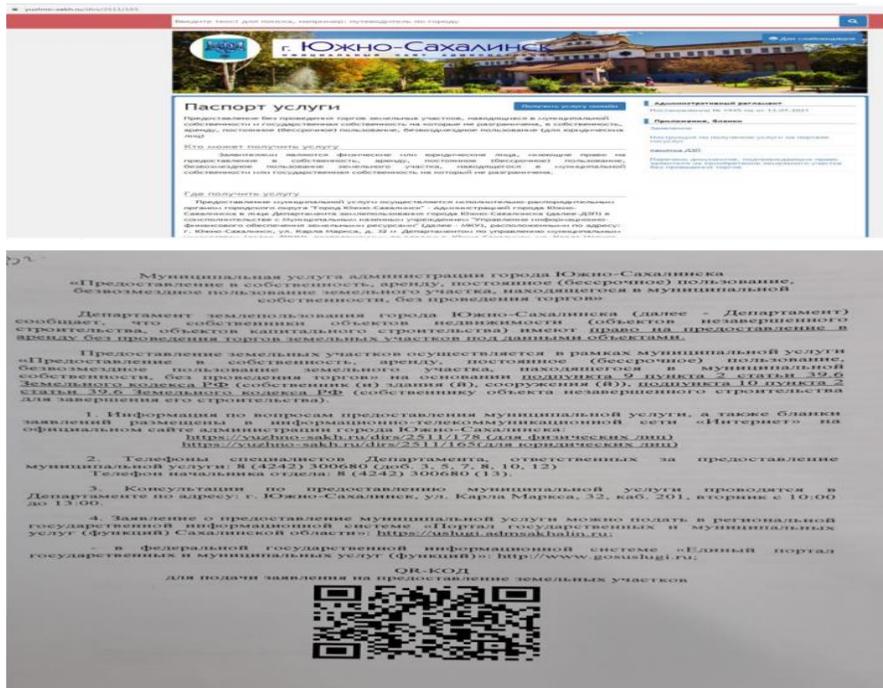
## Наименование мероприятия:

Создание QR-кода для удобного перехода заявителя непосредственно к заявлению по предоставлению земельного участка в аренду, разработка памятки с подробной инструкцией заполнения заявления в целях исключения неверного заполнения заявления и уменьшения, тем самым, количества отказов

## Эффект от мероприятия:

Сокращено количество отказов в предоставлении муниципальной услуги по сравнению с предыдущим годом на 13% (с 32 единиц за полугодие 2022 до 17 единиц аналогичного периода текущего года). Подача заявлений в электронном виде возросла на 19% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года.

## СТАЛО:



Муниципальная услуга администрации города Южно-Сахалинска «Предоставление в собственность, аренду, исключение (бессрочное) пользование, безвозмездное пользование земельного участка, находящегося в муниципальной собственности, без проведения торгов»

Департамент землепользования города Южно-Сахалинска (далее - Департамент) сообщает, что собственник объектов недвижимости субъектов неограниченного строительства, объектов капитального строительства имеют право на предоставление в аренду без проведения торгов земельных участков под административными объектами.

Предоставление земельных участков осуществляется в рамках муниципальной услуги «Предоставление в собственность, аренду, исключение (бессрочное) пользование, безвозмездное пользование земельного участка, находящегося в муниципальной собственности, без проведения торгов» на основании подпункта 2 пункта 2 статьи 39.6 Земельного кодекса РФ (собственник (и) здания (и), сооружения (и)), подпункта 10 пункта 2 статьи 39.6 Земельного кодекса РФ (собственнику объекта неограниченного строительства для завершения его строительства).

1. Информация по вопросам предоставления муниципальной услуги, а также бланки заявления размещены в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на официальном сайте администрации города Южно-Сахалинска: <https://sakhalin.gov.ru/2311778/2311778/2311778/2311778/2311778/2311778/2311778/2311778/2311778/2311778/>
2. Телефоны специалистов Департамента, ответственных за предоставление муниципальной услуги: в 442423 300680 (13).  
Телефон начальника отдела: в 442423 300680 (13).
3. Консультирование по предоставлению муниципальной услуги проводится в Департаменте по адресу: г. Южно-Сахалинск, ул. Карла Маркса, 32, каб. 201, вторник с 10:00 до 13:00.
4. Заявление о предоставлении муниципальной услуги можно подать в региональной государственной информационной системе «Единый государственный и муниципальный портал» Сахалинской области: <https://sagov.ru/obshchegodovaya/> в федеральной государственной информационной системе «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)»: <https://www.gov.ru/>

QR-код для подачи заявления на предоставление земельных участков





АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА ЮЖНО-САХАЛИНСКА

**РАСПОРЯЖЕНИЕ**  
первого вице-мэра

от 30.07.2023 № 04-К

Об утверждении Порядка оформления, согласования, заключения, регистрации и хранения проектов договоров аренды земельных участков, договоров безвозмездного пользования земельными участками, заключаемых Департаментом землепользования города Южно-Сахалинска в рамках предоставления муниципальной услуги «Предоставление в собственность, аренду, постоянное (бессрочное) пользование, безвозмездное пользование земельного участка, находящегося в муниципальной собственности, без проведения торгов»

В соответствии с положением о Департаменте землепользования города Южно-Сахалинска, утвержденным решением Городской Думы города Южно-Сахалинска от 28.09.2016 № 579/31-16-5, постановлением администрации города Южно-Сахалинска от 13.07.2021 № 1945-па «Об утверждении административного регламента «Предоставление в собственность, аренду, постоянное (бессрочное) пользование, безвозмездное пользование земельного участка, находящегося в муниципальной собственности, без проведения торгов», подпунктом 1.4. Плана по оптимизации сквозного инвестиционного потока, утвержденного проектом «Сквозной инвестиционный поток» Губернатора Сахалинской области, в целях осуществления порядка согласования проектов договоров аренды земельных участков, договоров безвозмездного пользования земельными участками, заключаемых Департаментом землепользования города Южно-Сахалинска в рамках предоставления муниципальной услуги «Предоставление в собственность,

Спасибо за внимание.